

výroční zpráva 2003



Nejlepší spojení pro váš business





# obsah

## prezentační část

profil společnosti	02
vlastnická struktura společnosti	03
složení vrcholových orgánů společnosti	04
nejvýznamnější události v roce 2003	05
zpráva představenstva společnosti	06
vývoj vybraných finančních ukazatelů	09
financování společnosti	10
přehled poskytovaných služeb	11
moderní infrastruktura, informační systémy a procesy	13
zaměstnanci	14
budoucnost společnosti	15
Aliatell Slovakia	16
zpráva dozorčí rady	17
výrok auditora k výroční zprávě	18

## finanční část

konsolidovaná účetní závěrka a výrok auditora	20
účetní závěrka a výrok auditora	38
zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	57



# profil společnosti

Aliatel a.s., Sokolovská 131/86, 186 00 Praha 8, IČO: 61058904, DIČ: 008-61058904

Akciová společnost zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložka 3988.

Dodávané služby: telekomunikační služby (hlasové, datové a internetové)

## Vize

Společnost Aliatel je preferovaným partnerem těch, pro něž jsou kvalitní telekomunikace nezbytností.

## Poslání

Posláním společnosti Aliatel je poskytovat zákazníkům naší společnosti jistotu a zájem profesionálních telekomunikačních služeb nejvyšší kvality.

## Profil společnosti

Společnost Aliatel byla založena 13. května 1996 jako společný telekomunikační projekt osmi českých rozvodných energetických akciových společností (REAS). O dva roky později (v dubnu 1998) vstoupil do společnosti zahraniční partner - německá společnost RWE Telliance AG (dnes RWE Com Geschäftsführungs - GmbH), která je součástí holdingu RWE Group, jedné z kapitálově nejsilnějších západoevropských společností.

Ve stejném roce (1998) vstoupila společnost Aliatel na český telekomunikační trh s prvními - datovými - službami. V roce 2000 byla nabídka služeb rozšířena o služby internetu. O rok později již společnost Aliatel razantně vstoupila na částečně liberalizovaný trh veřejných hlasových služeb. Od roku 2002 pak jako první operátor umožnila zákazníkům využívat telefonních služeb prostřednictvím volby operátora. V téže roce byla zahájena činnost slovenské pobočky Aliatel Slovakia, s.r.o., v Bratislavě. Jejím úkolem je zajišťovat poskytování komplexních řešení v oblasti telekomunikačních služeb se zaměřením na firemní klientelu na Slovensku.

V roce 2003 Aliatel opět jako první z alternativních operátorů začal svým zákazníkům nabízet službu tzv. předvolby operátora, která jim umožňuje volat prostřednictvím sítě dominantního operátora, aniž by museli vytáčet čtyřmístné předčíslí nebo mít nainstalován speciální směrovač. Ve stejném roce přichází společnost Aliatel s další přelomovou službou - tzv. přenositelností čísla, která umožňuje zákazníkům změnit operátora, ale ponechat si své dosavadní telefonní číslo.

Společnost Aliatel poskytuje v současné době komplexní rejstřík datových, hlasových a internetových služeb v garantované kvalitě - to vše je podpořeno vysokou spolehlivostí, profesionální péčí a individuálním přístupem ke každému zákazníkovi. Právě kvalita je hlavním základním parametrem poskytovaných služeb - společnost Aliatel jako první zavedla na českém trhu garantovanou kvalitu služeb a jako první telekomunikační operátor poskytující veřejné telefonní služby v pevné síti získala certifikát kvality ISO 9001. Počátkem roku 2003 pak na základě recertifikačního auditu provedeného renomovanou švýcarskou společností SGS Switzerland SA získala i mezinárodně uznávaný certifikát systému řízení kvality ISO 9001:2000.

Vyspělá **infrastruktura**, nejmodernější **technologie**, komplexní **nabídka služeb**, špičková **péče o zákazníky** a profesionální **tým odborníků** - to vše přispívá k tomu, že se společnost Aliatel řadí k **předním telekomunikačním operátorům** s vysokým podílem zastoupení ve všech segmentech trhu.

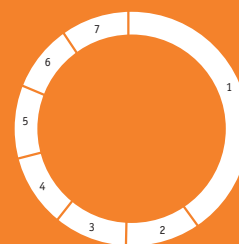
Společnost Aliatel disponuje **rozsáhlou zákaznickou základnou**. Hlavním cílem společnosti je maximálně uspokojit individuální potřeby svých zákazníků, a to nejen po stránce technologické, ale i v oblasti individuální péče.

# vlastnická struktura společnosti

K 31. 12. 2003 činil základní kapitál společnosti 3 272 120 000 Kč. Základní kapitál je stoprocentně splacen a je tvořen 327 212 ks zaknihovaných akcií na jméno, převoditelných pouze se souhlasem valné hromady společnosti.

## Struktura akcionářů k 31. 12. 2003

Akcionář	Počet akcií*	Akciový podíl [v %]
(1) RWE Com Geschäftsführungs - GmbH	130 885	40,00
(2) Jihočeská energetika, a. s.	33 811	10,33
(3) Jihomoravská energetika, a. s.	33 813	10,33
(4) Severomoravská energetika, a. s.	33 812	10,33
(5) Západočeská energetika, a. s.	33 812	10,33
(6) Severočeská energetika, a. s.	30 539	9,33
(7) Pražská energetika, a. s.	30 540	9,33
<b>Celkem</b>	<b>327 212</b>	<b>100,00</b>



\* Akcie má jmenovitou hodnotu 10 000 Kč.

## Valné hromady akcionářů společnosti Aliatel a.s., konané v roce 2003

### ■ Řádná valná hromada 10. 4. 2003:

- schválila účetní závěrku za rok 2002
- schválila rozpočet společnosti na rok 2003
- schválila podnikatelský plán společnosti na období let 2003-2008
- vzala na vědomí zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu majetku v roce 2002
- vzala na vědomí zprávu dozorčí rady
- odvolala Ing. Petra Jůzu z funkce člena představenstva
- zvolila pana Bernharda Fangera novým členem představenstva
- odvolala Ing. Tomáše Hünera z funkce člena dozorčí rady\*
- zvolila Ing. Františka Kořínka novým členem dozorčí rady\*

\* Dozorčí rada zvolila na své schůzi 10. 4. 2003 novým předsedou dozorčí rady Ing. Františka Kořínka.

### ■ Mimořádná valná hromada 27. 6. 2003:

- schválila výroční zprávu společnosti za rok 2002

### ■ Mimořádná valná hromada 24. 7. 2003:

- vzala na vědomí odstoupení člena dozorčí rady Ing. Františka Kořínka z funkce k 18. 6. 2003\*\*
- zvolila novým členem dozorčí rady Ing. Jana Veškrnu\*\*

\*\* Dozorčí rada zvolila na své schůzi 27. 8. 2003 novým předsedou dozorčí rady Ing. Stanislava Pelešku.

### ■ Dne 27. 5. 2004 se bude konat řádná valná hromada společnosti, která má na programu:

- schválení rozpočtu společnosti na rok 2004
- schválení podnikatelského plánu do roku 2008
- schválení řádné účetní závěrky za rok 2003
- projednání zprávy představenstva o podnikatelské činnosti společnosti v roce 2003

# složení vrcholových orgánů společnosti

## Složení dozorčí rady

(k 31. 12. 2003)

**Ing. Stanislav Peleška** (1946), předseda

**Thomas Riemann** (1955), člen

**Ing. Jan Veškrna** (1965), člen

**Ing. Karel Dietrich-Nespěšný** (1964), člen\*

**Ing. Petr Kroupa** (1967), člen

**Ing. Jaroslav Vostárek** (1968), člen

\* Dne 19. 11. 2003 byl ukončen výkon funkce člena dozorčí rady JUDr. Romana Hodošiho na základě jeho odstoupení a téhož dne byl do dozorčí rady kooptován Ing. Karel Dietrich-Nespěšný.

## Složení představenstva

(k 31. 12. 2003)

**Ing. Josef Havel** (1951), předseda

**Susanne Küppers** (1966), místopředsedkyně

**Engelbert Halm** (1956), člen

**Ing. Jan Saska** (1952), člen

**Bernhard Fanger** (1962), člen

**Ing. Václav Čulík** (1955), člen\*\*

\*\* Dne 24. 9. 2003 byl ukončen výkon funkce člena představenstva Ing. Zdeňka Šroubka na základě jeho odstoupení a téhož dne byl do představenstva kooptován Ing. Václav Čulík.

## Složení vrcholového managementu

(k 31. 12. 2003)

**Bernhard Fanger** (1962), generální ředitel

**Ing. Petr Štajner** (1968), ředitel marketingu a rozvoje služeb

**Ing. Petr Kroupa** (1967), technický ředitel s pověřením kvýkonu funkce ředitele informatiky

**Ing. Miroslav Heráň** (1962), ředitel pro prodej

**JUDr. Aleš Spáčil** (1966), ředitel úseku péče o zákazníky

**Ing. Petr Jůza** (1970), ředitel pro controlling s pověřením kvýkonu funkce finančního ředitele

### Změny ve složení vrcholového managementu v průběhu roku 2003:

Od 1. 1. 2003 do 31. 5. 2003 byl pověřen zastupováním generálního ředitele Ing. Petr Štajner.

1. 3. 2003 byl jmenován ředitelem pro controlling Ing. Petr Jůza.

15. 4. 2003 byl jmenován ředitelem informatiky Ing. Jiří Pinkas.

31. 5. 2003 se vzdal funkce finančního ředitele Ing. Jaroslav Opat.

1. 6. 2003 byl jmenován generálním ředitelem pan Bernhard Fanger.

12. 6. 2003 byl pověřen zastupováním funkce finančního ředitele Ing. Petr Jůza.

2. 7. 2003 byl odvolán z funkce ředitele pro prodej Ing. Vladimír Vácha.

3. 7. 2003 byl jmenován ředitelem pro prodej Ing. Miroslav Heráň.

31. 7. 2003 byl odvolán z funkce ředitele pro strategický marketing a rozvoj služeb Ing. Aleš Růžička.

31. 7. 2003 byl odvolán z funkce ředitele pro obchodní strategii Ing. Petr Štajner.

1. 8. 2003 byl jmenován ředitelem marketingu a rozvoje služeb Ing. Petr Štajner.

30. 11. 2003 se vzdal funkce ředitele informatiky Ing. Jiří Pinkas.

1. 12. 2003 byl pověřen zastupováním funkce ředitele informatiky Ing. Petr Kroupa.

### Změny ve složení vrcholového managementu po 31. 12. 2003:

K 1. 2. 2004 byla zrušena pozice ředitele informatiky a úsek informatiky byl včleněn do technického úseku řízeného technickým ředitelem Ing. Petrem Kroupou.

K 9. 3. 2004 se vzdal funkce ředitele pro controlling Ing. Petr Jůza.

# nejvýznamnější události roku

## Leden

- Aliatel, jako první z alternativních operátorů, zahájil poskytování tzv. předvolby operátora. Nová služba umožnila zákazníkům Aliatelu volat prostřednictvím sítě dominantního operátora, aniž by museli vytáčet čtyřmístné předčíslí nebo mít nainstalován speciální směrovač.
- Do funkce generálního ředitele společnosti Aliatel byl představenstvem společnosti jmenován pan Bernhard Fanger (od 1. 6. 2003).

## Duben

- Společnost Aliatel uvedla na trh novou službu Business Komplet. Jedná se o kompletní telekomunikační řešení - balíček hlasových, internetových a volitelně i datových služeb pro firemní zákazníky.
- Aliatel jako první alternativní operátor začal poskytovat službu přenositelnosti čísla, čímž oficiálně zahájil provoz této služby, tak dlouho očekávané veřejností.
- Na zasedání řádné valné hromady, konaném dne 10. 4. 2003, byl projednán aktualizovaný podnikatelský plán společnosti na období let 2003-2008 a rozpočet na rok 2003. Z představenstva společnosti byl odvolán Ing. Petr Jůza a novým členem byl zvolen pan Bernhard Fanger. Z dozorčí rady byl odvolán Ing. Tomáš Hüner a novým členem byl zvolen Ing. František Kořínek ze Severomoravské energetiky. Ing. František Kořínek byl poté zvolen předsedou dozorčí rady.

## Červen

- Bernhard Fanger se ujal funkce generálního ředitele společnosti Aliatel.
- Aliatel uvedl na trh službu vysokorychlostního přístupu k internetu, využívající širokopásmovou technologii ADSL.
- Na zasedání mimořádné valné hromady, konaném dne 27. 6. 2003, byl přijat návrh na prodloužení splatnosti akcionářských půjček poskytnutých akcionáři Severočeská energetika a Pražská energetika.

## Červenec

- Mimořádná valná hromada konaná dne 24. 7. 2003 vzala na vědomí odstoupení Ing. Františka Kořínka z funkce předsedy dozorčí rady a novým členem rady zvolila Ing. Jana Veškrnu. Dozorčí rada pak zvolila novým předsedou dozorčí rady Ing. Stanislava Pelešku.
- Obchodní ředitelem společnosti se stal Ing. Miroslav Heráň.

## Srpen

- Společnost Aliatel odstartovala regionální roadshow, v jejímž rámci navštívili členové vrcholového vedení šest regionálních center v České republice, setkali se s vybranými zákazníky a zástupcům místních médií prezentovali aktivity a plány společnosti.

## Říjen

- Na základě výsledků každoroční ankety Fast 50 společnosti Deloitte byla společnost Aliatel vyhlášena nejrychleji rostoucí technologickou společností ve střední Evropě.

## Prosinec

- Po úspěchu v anketě Fast 50 pro střední Evropu byla společnost Aliatel úspěšná i v celoevropské anketě Fast 500, v níž byla vyhodnocena jako 15. nejrychleji rostoucí technologická společnost v Evropě.

## Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti Aliatel a.s. a stavu jejího majetku v roce 2003

Vážení akcionáři, zákazníci a přátelé,

rok 2003 můžeme právem považovat za velmi úspěšný. Společnost Aliatel, spolehlivý operátor poskytující moderní, vysoce kvalitní služby dále posílila svoji silnou pozici na telekomunikačním trhu v České republice. Podobně jako v předchozím období, i v roce 2003 se společnosti podařilo udržet největší dynamiku růstu tržeb ze všech fixních telekomunikačních operátorů v České republice.

Jako první z alternativních operátorů zahájila společnost Aliatel v lednu 2003 poskytování služeb založených na principu předvolby operátora, a přibližně o dva měsíce později začala (opět jako první alternativní operátor) poskytovat i službu přenositelnosti čísla (NP), která umožňuje zákazníkům změnit operátora a současně si ponechat své stávající telefonní číslo.

V průběhu roku 2003 byla postupně zavedena řada inovovaných hlasových služeb, jako jsou např. služby s přidanou hodnotou a rozšířené možnosti služby Business Call Direct. Dalšího významného růstu svých hlasových služeb dosáhla společnost Aliatel zejména oslovením segmentu středních a malých firem. Při zaměření na tento segment spustila společnost v první polovině roku 2003 nové služby využívající vlastní technologii bezdrátové místní smyčky (WLL) pracující v pásmu 3,5 GHz. Služba Business Komplet umožňuje společnosti, aby svým zákazníkům nabízela integrovaná řešení hlasových, datových a internetových služeb.

V oblasti datových služeb se Aliatelu podařilo zvýšit svůj tržní podíl. Datové služby budou i nadále v centru pozornosti, protože pro společnost představují další růstový potenciál. Spuštění vytáčeného přístupu na internet se ukázalo jako velmi důležité, neboť tato služba je vhodným doplňkem stávajících maloobchodních hlasových služeb. Byl zahájen i přeprdej služby ADSL, i když podmínky nabídnuté dominantním operátorem byly dost problematické a limitovaly úspěšnost této nabídky. Nebylo žádným překvapením, že nejdynamičtějšími službami z hlediska tržeb byly služby internetové.

V oblasti velkoobchodních služeb potvrdila společnost Aliatel v roce 2003 své přední postavení na trhu. Mezi zákazníky společnosti patří řada významných mezinárodních operátorů, mobilních operátorů i rostoucích alternativních poskytovatelů služeb. Očekávání i rozpočet byly výrazně překročeny, nicméně existuje velký rozdíl mezi datovými a hlasovými službami. Zatímco hlasové služby si vedly velmi dobře, datové služby trpěly silným konkurenčním tlakem a následnými propady cen.

Společnost Aliatel a.s. nadále pokračuje ve strategické spolupráci se společností INFONET na území České republiky i Slovenské republiky.

V oblasti rozvoje telekomunikační infrastruktury se v roce 2003 projevil významnou měrou dva hlavní faktory:

### ■ **Nárůst kapacity**

V porovnání s minulým rokem poklesly požadavky na nové kapacity, což se příznivě projevilo především v čerpání investic do přístupových a transportních sítí. Vzhledem k tomu, že rozvoj sítě probíhal v závislosti na požadavcích zákazníků, byly to zejména konkrétní požadavky nových zákazníků, které vyžadovaly síťové investice, a to především do přístupových sítí.

### ■ **Spuštění služeb a upgrade platform**

V porovnání s minulými lety a přes spuštění nových služeb popsaných výše došlo k nižšímu čerpání investic potřebných ke spuštění těchto služeb a upgrade přidružených technologických platform.



Oba uvedené hlavní faktory, spolu s nově zavedenými pravidly ekonomického hodnocení a schvalování čerpání investičních prostředků, přispěly k celkovému poklesu investic v meziročním srovnání na cca 1/4 objemu síťových investic čerpaného v roce 2002.

Kromě výše zmíněného rozvoje telekomunikační infrastruktury probíhala v roce 2003 i celá řada aktivit s cílem optimalizovat využití sítě ve všech oblastech. Stanovení pravidla pro finančně optimální způsob přístupu je jen jedním z mnoha příkladů těchto aktivit.

K podpoře úspěchů docílených na trhu bylo odstartováno několik projektů vedoucích ke konsolidaci a zlepšení interních procesů. Aktivity se zaměřily na optimalizaci zákaznických procesů v oblasti zpoplatňování a fakturace, řízení pohledávek a procesní změny v kontaktním centru. Tyto oblasti se skutečně podařilo zlepšit a výsledkem byla vyšší spokojenost zákazníků.

Na sklonku roku 2003 byly zahájeny další aktivity v oblasti informačních systémů. Vzhledem k jejich dlouhodobé povaze pokračuje projekt i v roce 2004. Konsolidace aplikací CRM, vedoucí ke zlepšení funkční podpory uživatelů a zvýšení kvality dat, je jen jedním z řady příkladů.

Pravidelný dozorový audit systému řízení kvality ve společnosti Aliatel a.s., který proběhl úspěšně, potvrdil shodu s požadavky standardu ISO 9001 : 2000 a doporučil ponechání certifikátu kvality.

Významným úspěchem společnosti je zajištění finanční stability po celý rok 2003. Ve vytipovaných oblastech byla v roce 2003 prováděna i nepopulární úsporná patření, která se týkala nejen provozních a investičních výdajů. V roce 2003 došlo k ustálení počtu zaměstnanců na optimálním stavu, který zabezpečuje kvalitní poskytování služeb a zároveň minimalizuje mzdové náklady. Úsporný režim se velmi osvědčil zejména v oblasti provozních a investičních výdajů, a to především z hlediska dlouhodobě kladného vlivu na hospodaření společnosti. Z tohoto důvodu předpokládá vedení společnosti zachování těchto schvalovacích mechanismů i do budoucna.

Přijatá opatření zajistila dostatečné finanční prostředky pro rok 2003, což lze dokumentovat na nečerpání externích zdrojů, jež bylo původně plánováno na červen minulého roku, a na stavu hotovosti v prosinci roku 2003.

Obraťme nyní pozornost do oblasti financí a věnujme se některým klíčovým finančním indexům:

- **Hospodářský výsledek** dosáhl k 31. 12. 2003 výše -791 641 tis. Kč; jeho hodnota byla nejvíce ovlivněna opravnou položkou.
- **Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb** dosáhly 2 551 471 tis. Kč a meziročně vzrostly o téměř 38%.
- Výše zmíněná úsporná opatření se nejvíce projevila v investičních nákladech. **Výdaje na investice** činily 220 301 tis. Kč, což představuje pokles na 25 % výše investic vynaložených v roce 2002.
- **Základní kapitál** zůstal na úrovni předchozího roku, jeho hodnota činila 3 272 120 tis. Kč.
- **Vlastní kapitál** poklesl na hodnotu 405 257 tis. Kč
- V průběhu roku 2003 probíhalo **financování společnosti** v souladu s přijatými úspornými opatřeními, když na počátku roku (v měsících lednu až dubnu) společnost využila i dodatečné externí finanční zdroje. Celkové čerpání představovalo 400 000 tis. Kč. Ke dni 31. 12. 2003 představovala celková hodnota externích finančních zdrojů 2 252 220 tis. Kč. Na této výši se podílely vlastní **obligace** v celkové hodnotě 1 298 160 tis. Kč, **úvěr** na základě úvěrové smlouvy s Commerzbank AG částkou 865 440 tis. Kč a stávající dvě akcionářské půjčky poskytnuté společnosti akcionáři SČE a PRE v celkové výši 88 620 tis. Kč.
- K 31. 12. 2003 dosáhla **dceřiná společnost Aliatel Slovakia, s.r.o.**, zisku před zdaněním ve výši 7 697 tis. Sk (5 908 tis. Kč).

Slibné jsou i pozitivní výsledky, jichž dosáhla dceřiná společnost Aliatel Slovakia, s.r.o. Aliatel Slovakia, s.r.o., zaměřuje svoji činnost výhradně na segment datových služeb, na podporu zákazníků a na realizaci obchodních případů na Slovensku. Cílem společnosti je při minimálních investičních, provozních a osobních výdajích dosahovat maximální efektivity při prodeji služeb a tvorbě zisku.

Společnost Aliatel Slovakia, s.r.o., dosáhla v roce 2003 tržeb v celkové výši 34 776 tis. Sk (26 692 tis. Kč), což v porovnání s předchozím rokem představuje nárůst o 260 %. Nutno však poznamenat, že společnost Aliatel Slovakia, s.r.o., zahájila obchodní činnost až v květnu 2002.

Rok 2003 znamenal zákazníky společnosti nejen nabídku a prodej tradičních, na trhu etablovaných hlasových a datových produktů, ale i rozšíření celkového souboru služeb o nové produkty, jež poskytly zákazníkům další možnosti k uspokojení jejich telekomunikačních potřeb. Touto cestou se společnost bude ubírat i v dalších obdobích, kdy hodlá svým zákazníkům i nadále nabízet kvalitní telekomunikační služby za zajímavé ceny a udržet si pozici významného telekomunikačního operátora v České republice.

Za všemi dosaženými úspěchy společnosti Aliatel a.s. stojí lidé a jejich práce. Děkujeme všem zaměstnancům, obchodním partnerům i akcionářům za jejich osobní přínos k dosažení těchto společných výsledků.



Ing. Josef Havel  
předseda představenstva  
Aliatel a.s.



Bernhard Fanger  
generální ředitel a člen představenstva  
Aliatel a.s.

## vývoj vybraných finančních ukazatelů

		1999	2000	2001	2002	2003
<b>Výkony</b>	(mil. Kč)	205	651	1 596	2 203	<b>2 807</b>
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	(mil. Kč)	189	630	1 219	1 852	<b>2 551</b>
Přidaná hodnota	(mil. Kč)	-104	113	275	341	<b>660</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	(mil. Kč)	-349	-355	-495	-719	<b>-792</b>
<b>Aktiva celkem</b>	(mil. Kč)	1 632	2 329	3 403	3 952	<b>3 163</b>
Stálá aktiva	(mil. Kč)	1 092	1 828	2 739	2 990	<b>2 303</b>
Vlastní kapitál	(mil. Kč)	688	333	1 334	1 197	<b>405</b>
Základní kapitál	(mil. Kč)	1 310	1 310	2 807	3 272	<b>3 272</b>
Cizí zdroje	(mil. Kč)	903	1 934	2 023	2 740	<b>2 733</b>
Investiční výdaje	(mil. Kč)	645	1 071	1 319	897	<b>220</b>
Evidenční stav zaměstnanců (stav na konci roku)	(počet)	173	262	366	360	<b>353</b>

Pravidla financování, schválená na mimořádné valné hromadě konané 18. 12. 2001, pomohla společnosti Aliatel překlenout období od 1. čtvrtletí 2002 do 1. čtvrtletí 2003, kdy plánované výdaje převyšovaly plánované příjmy. Ve zbývajícím období mělo být financování společnosti konsolidováno a společnost měla přejít do stadia samofinancování.

Z finančního hlediska byl rok 2003 v historii společnosti rokem zlomovým. Na základě vytipovaných oblastí prováděla společnost v roce 2003 úsporná opatření v oblasti provozních a investičních výdajů, což mělo vliv na snížení finančních výdajů. Díky těmto opatřením a udržení tempa růstu tržeb dosáhla společnost toho, že v průběhu roku 2003 začala veškeré finanční potřeby pokrývat z vlastních zdrojů. Jedná se o splnění jednoho z hlavních úkolů vytyčených akcionáři společnosti ve finanční oblasti na rok 2003.

### **Popis dlouhodobých cizích zdrojů financování:**

Společnost Aliatel je financovaná z dluhopisů, akcionářských půjček a úvěrovou smlouvou uzavřenou s Commerzbank AG, pobočkou Praha.

### **Řízení finančních a investičních rizik**

#### **Podnikatelská rizika**

Společnost Aliatel podniká v dynamickém sektoru, který je charakterizován rychlými změnami produktů či technologie, jakož i značnou konkurencí jak na straně zákazníků, tak i poskytovatelů telekomunikačních služeb. Pro minimalizaci rizika ztráty konkurenceschopnosti a zajištění rychlého růstu upřednostňovala společnost investice do rozvoje při zachování rovnováhy mezi krátkodobým a trvale udržitelným rozvojem. Získávání zákazníků a růst konkurenceschopnosti jsou proto rozhodující. Rostoucí počet zákazníků společnosti dále snižuje i riziko finančních ztrát z koncentrace.

#### **Finanční a měnová rizika**

Významným finančním rizikem pro společnost Aliatel jsou výše úrokových sazeb zdrojového financování, rizika měnová, likvidity a rizik smluvních partnerů. Všechna finanční rizika jsou zvládána v souladu s finanční politikou, která byla přijata výkonným vedením a schválena představenstvem společnosti.

Kurzová rizika mají dopad na jak na příjmy tak výdaje společnosti. Proto společnost omezila počet používaných cizích měn v zákaznické i dodavatelské fakturaci na EMU a USD s tím, že od roku 2002 je většina těchto plateb denominována již pouze v EUR. Vzhledem k důslednému upřednostňování Kč a malým objemům plateb v cizí měně nebyly dopady těchto rizik příliš významné. Proto v tomto období nedošlo k negativnímu ovlivnění hodnoty vlastního jmění společnosti a akcionářů.

#### **Riziko smluvních partnerů**

V důsledku nárůstu počtu zákazníků vzrostl i objem kreditního rizika, jemuž je společnost Aliatel vystavena. Normativní opatření, která byla přijata, jsou postupně implementována i do informačních systémů a průběžně optimalizována. Například důsledné uplatňování postupů při inkasu pohledávek pomohlo snížit finanční objem pohledávek po splatnosti na méně než jednu polovinu v porovnání se stavem k 31. 12. 2002.

#### **Operační a právní rizika**

Eliminaci výše uvedených rizik v prostředí rozvíjejícího se telekomunikačního trhu je věnována vysoká pozornost všech zaměstnanců a vedení společnosti. Mimo jiné došlo ke kompletnímu přepracování procesu zpoplatnění zákazníků, čímž se přes trojnásobný nárůst fakturace snížila doba nutná k jejímu zpracování na polovinu a zároveň výrazně poklesla i chybovost. Přijatá opatření se kladně projevila v nákladovosti i v této skupině finančních rizik.

# přehled poskytovaných služeb

Společnost Aliatel využívá postupnou liberalizaci telekomunikačního prostředí v České republice tak, aby svým zákazníkům nabízela ve stále větším výběru progresivní a komplexní řešení na špičkové profesionální úrovni. V současné době poskytuje kompletní škálu telekomunikačních služeb v nejvyšší kvalitě, přičemž u většiny služeb i smluvně garantuje úroveň kvality (SLA).

Datové, hlasové a internetové služby jsou připraveny jak pro segment velkých firem a organizací, tak i pro malé a střední firmy.

## Datové služby

Společnost Aliatel poskytuje širokou nabídku datových služeb nejvyšší spolehlivosti a kvality. Služby poskytuje ve vlastní plně zálohované vysokokapacitní síti. Díky nabízenému pronájmu kapacit optického multiplexu lze tradiční přenosové kapacity (64 kbit/s - 622 Mbit/s) rozšířit až na 10 Gbit/s.

- **Digital Line** pronájem národních a mezinárodních digitálních okruhů
- **Frame Relay** služba přenosu dat se zaručenou kapacitou - národní a mezinárodní
- **ATM Cell Relay** vysokokapacitní služba přenosu dat
- **Transparent LAN** dálkové propojení lokálních počítačových sítí
- **Business IP** virtuální privátní síť IP pro profesionální použití

## Hlasové služby

K poskytování veřejných telefonních služeb používá společnost Aliatel nejmodernější instalaci klasické technologie přepínání okruhů a nabízí národní i mezinárodní volání do všech destinací včetně mobilních sítí a rovněž přenos faxu a dat. Komfort telefonování zvyšují doplňkové služby.

Počet zákazníků hlasových služeb v roce 2003 významně vzrostl. Aliatel nabídl jako první operátor v České republice nepřímé připojení formou předvolby operátora (Carrier Pre-Selection) a jako první operátor rovněž začal svým zákazníkům nabízet možnost přenositelnosti čísla, která umožňuje změnit operátora, aniž by zákazník byl nucen změnit své současné telefonní číslo.

Telefonní služby společnosti Aliatel jsou dostupné podnikovým zákazníkům všech velikostí na celém území České republiky.

- **Business Call Direct** služby s přímým připojením
- **Business Call Smart** služby s nepřímým připojením - volba/předvolba operátora
- **Profit Call** služby inteligentní sítě - bezplatné volání, volání se sdíleným a zvláštním tarifem

## Internetové služby

Společnost Aliatel též nabízí všechny typy internetových služeb. Jejich klíčové parametry jsou většinou garantovány i na základní úrovni. Služby využívají podniky či drobní podnikatelé, ve velkoobchodním měřítku i poskytovatelé připojení (ISP), obsahu (ICP) a aplikací (ASP).

- **Speedline DSL** pevné připojení k internetu prostřednictvím technologie ADSL
- **Speedline** pevné připojení k internetu
- **Connectivity Partner** pevné připojování zákazníků pro lokální ISP
- **HotPilot** sdílený hosting - pronájem aplikačního prostředí na serveru
- **House of Server** housing - pronájem prostoru a poskytování služeb datacentra
- **WebMail** webhosting a e-mailové centrum
- **Minutes Partner** komplexní řešení pro virtuální dial-up ISP
- **Business Dial Up** vytáčené připojení k internetu pro střední a menší společnosti

### Komplexní řešení

V roce 2003 společnost Aliatel dále rozvinula nebo nově uvedla na trh výhodné balíčky služeb, zahrnující telefonní a internetové služby; volitelně pak i datové služby.

- **Business Komplet** komplet služeb pro menší a střední společnosti
- **BCD + Speedline** telefonní a internetové služby určené velkým a středním podnikům
- **BCS + Speedline** telefonní a internetové služby určené středním a menším podnikům
- **Business IP / Digital Line / Frame Relay + Speedline** datové a internetové služby

### Služby pro operátory a služby Infonetu

Společnost Aliatel poskytuje telekomunikační služby dalším významným operátorům v České republice i v zahraničí. Mezi její zákazníky patří světové telekomunikační společnosti, národní operátoři i lokální poskytovatelé internetu.

Společnost Aliatel byla vybrána za partnera globální celosvětové sítě Infonet v České republice a Slovenské republice.

### Další vývoj služeb

Společnost Aliatel usiluje o dokonalé porozumění potřebám vyplývajícím z oboru a rozsahu podnikání konkrétního zákazníka, jejich naplnění službami na špičkové technické a kvalitativní úrovni spolu s profesionální péčí o zákazníka.

V datových službách společnost očekává další rozvoj služeb Business IP, které mají mnohostranné profesionální využití. Aliatel poskytuje tuto službu na nejmodernější technologii, která zajišťuje naprostou bezpečnost, spolehlivost a optimální přenosové podmínky. Business IP umožňuje nastavit a řídit specifické parametry pro provoz náročných aplikací včetně přenosů hlasu, dat a videa.

Dále se bude zlepšovat využití technologií ADSL a SDSL na přístupové síti dominantního operátora. To bude mít zásadní význam pro připojení k internetu s nižší a střední kapacitou, hodící se pro střední a menší podniky.



# moderní infrastruktura, informační systémy a procesy

## Telekomunikační síť a technologie

Z hlediska rozsahu a kvality vlastní telekomunikační infrastruktury zaujímá společnost Aliatel již tradičně výjimečnou pozici mezi telekomunikačními operátory poskytujícími na českém trhu veřejné telekomunikační služby v pevné síti.

Páteřní transportní síť je založena na využití optických tras. Prostřednictvím více než 10 000 km párů optických vláken propojuje více než 50 největších měst v České republice. Tato síť je optickými trasami propojena se všemi významnějšími operátory v České republice i se všemi sousedními zeměmi.

Moderní technologie vlnového multiplexu (DWDM) umožňuje bez jakýchkoli problémů zvyšovat kapacitu páteřní sítě s rostoucím počtem připojených zákazníků a se širším uplatněním širokopásmových služeb.

Pro přístup zákazníků ke službám sítě společnosti Aliatel je využito celé spektrum technologických řešení - počínaje realizací optických přístupových tras, přes mikrovlnné rádiové prostředky, pronajaté přístupové okruhy nebo linky s technologií ADSL až po nepřímý přístup na bázi předvolby operátora.

Technologie pokročilých hlasových ústředěn umožnila nárůst celkového počtu hovorů uskutečněných během roku 2003 na téměř 500 milionů, což je v porovnání s předchozím rokem zhruba dvojnásobek.

## Informační systémy

Pro kvalitní obsluhu velkého množství zákazníků jsou nezbytné efektivně fungující podpůrné informační systémy. Během roku 2003 se za vydatné podpory komplexních informačních systémů podařilo společnosti dále zlepšit kvalitu hlavních zákaznických orientovaných procesů především v oblasti zpoplatnění služeb a práce kontaktního centra společnosti. Oblast zákaznických orientovaných procesů a podpůrných systémů zůstává i nadále jednou z významných priorit společnosti.

## Procesy a kvalita

Společnost Aliatel a.s. se na konci roku 2000 stala - jako první telekomunikační operátor poskytující veřejné telefonní služby v pevné síti - držitelem mezinárodního certifikátu kvality ISO 9001. Na základě úspěšného recertifikačního auditu provedeného společností SGS (International Certification Services AG Zürich) jí byl v roce 2002 udělen certifikát dle standardu ISO 9001:2000. Pozdější dozorové audity prokázaly oprávněnost udělení tohoto certifikátu kvality.

Společnost Aliatel je zákaznický orientovaná, procesně řízená společnost. V uplynulém období bylo přistoupeno k řadě změn, včetně změn v organizační struktuře, které by měly umožnit lepší a efektivnější uspokojování požadavků stávajících i budoucích zákazníků.

## zaměstnanci

V průběhu roku 2003 nedocházelo k výrazným výkyvům v počtu zaměstnanců společnosti a fluktuace byla na průměrné úrovni. Ke konci kalendářního roku, tj. k 31. 12. 2003, pracovalo ve společnosti celkem 353 zaměstnanců, z toho 266 mužů a 87 žen. Průměrný věk zaměstnanců činil 32 let.

Odbor řízení lidských zdrojů pokračoval v roce 2003 v budování firemní kultury především prostřednictvím nových nebo rozšířených forem interní komunikace (vstupní školení pro zaměstnance, zaměstnanecká setkání, časopis, intranet apod.) a zlepšování pracovních podmínek zaměstnanců v souladu se zákonnými požadavky a požadavky EU. V oblasti získávání a výběru zaměstnanců byl kladen značný důraz na výběr vhodných kandidátů na volné pracovní funkce s cílem minimalizovat fluktuaci v průběhu zkušební doby.

### Věková struktura zaměstnanců k 31. 12. 2003 v členění podle pohlaví

Věková kategorie	Počet zaměstnanců	
	muži	ženy
(1) 20 – 24	20	13
(2) 25 – 29	91	40
(3) 30 – 34	83	10
(4) 35 – 39	35	8
(5) 40 – 44	13	5
(6) 45 – 49	8	2
(7) 50 – 54	12	8
(8) 55 – 59	2	0
(9) 60 – 64	2	1
<b>CELKEM</b>	<b>266</b>	<b>87</b>

### Struktura zaměstnanců k 31. 12. 2003 v členění podle vzdělání

Vzdělání	Počet zaměstnanců
(1) učební obor	23
(2) středoškolské	178
(3) vysokoškolské	152





## budoucnost společnosti

Společnost Aliatel bude i v nadcházejícím období posilovat své vedoucí postavení mezi alternativními operátory na českém telekomunikačním trhu. Nadále chce poskytovat kompletní sortiment hlasových, datových a internetových služeb na celém území České republiky. Aliatel svou nabídkou kompletních telekomunikačních služeb bude i nadále oslovovat firemní klientelu velkých společností i státní správu. S nabídkou hlasových a internetových služeb se bude soustředit rovněž na velice perspektivní segment středních a malých firem.

Základem vysoké úrovně poskytovaných služeb se zajištěnou garancí kvality zůstane i nadále vlastní moderní, vysoce výkonná telekomunikační infrastruktura, vhodně doplňovaná infrastrukturou najatou od jiných operátorů zejména v oblasti přístupových sítí. Vzhledem ke kapacitě této infrastruktury, dosaženému pokrytí a podpoře informačními systémy bude do budoucna možno zvyšovat počet zákazníků i celkový provoz v síti, inovovat existující produkty a cenové plány bez nutnosti dalších významných investic či nárůstu provozních nákladů. Tento trend plně potvrdil již vývoj finančních ukazatelů v roce 2003, a tak lze pro další období očekávat další nárůst výnosů, podstatně nižší objem investic, nárůst ukazatele EBITDA i dalších klíčových finančních ukazatelů.

Vedle celkového nárůstu výnosů z datových a internetových služeb bude budoucím zdrojem růstu v úseku firemní klientely zejména nárůst hlasových služeb pro segment středních a malých firem a poskytování hlasových služeb s přidanou hodnotou. Výnosy z datových a hlasových služeb pro velkoobchodní zákazníky budou i nadále tvořit důležitý základ celkových výnosů. Společnost Aliatel se více než doposud bude zaměřovat na zavádění dalších inovativních produktových balíčků a cenových plánů, integrovaných řešení a služeb oslovujících specifické segmenty a zákaznické požadavky. Velmi důležitá bude i kvalitní péče o stávající zákazníky, jakož i neustálé zlepšování programů k jejich udržení.

Společnost Aliatel chce být svými zákazníky vnímána jako jednoznačná první alternativa vůči dominantnímu operátorovi, a to zejména díky kvalitě svých služeb, poskytovaným garancím, zákaznické orientaci, pružnosti a v neposlední řadě i konkurenceschopnosti svých cen.

Aliatel Slovakia, s.r.o., je dceřinou společností akciové společnosti Aliatel a.s. Společnost působí na slovenském telekomunikačním trhu v oblasti mezinárodních datových služeb.

Zaměření společnosti je dáno charakterem slovenského telekomunikačního trhu, na němž dosud nebyla zahájena skutečná liberalizace hlasových služeb. Společnost Aliatel Slovakia, s.r.o., zaměřuje svoji činnost výhradně na segment datových služeb, podporu zákazníků a realizaci obchodních případů mateřské společnosti Aliatel a.s. na Slovensku.

Tomuto zaměření je přizpůsobena optimální majetková i personální struktura společnosti. Cílem společnosti Aliatel Slovakia, s.r.o., je s minimálními investičními, provozními a osobními náklady dosahovat maximální efektivnosti při prodeji služeb a tvorbě zisku.

Díky znalosti místních podmínek může Aliatel Slovakia, s.r.o., podporovat jednotlivé konkrétní obchodní případy mateřské společnosti Aliatel a.s., jež mají česko-slovenský rámec, tj. prodej služeb českým či mezinárodním společnostem, které jsou zákazníky mateřské společnosti Aliatel a.s. a zároveň mají i obchodní aktivity ve Slovenské republice, resp. mají na Slovensku své pobočky či dceřiné společnosti. Jednoznačným přínosem je podpora zájmů mateřské společnosti Aliatel a.s. při jednáních s významnými slovenskými operátory, sledování trendů na slovenském telekomunikačním trhu, jakož i prezentace mateřské společnosti Aliatel a.s. slovenské odborné telekomunikační komunitě jakožto významného operátora v regionu střední Evropy.

Jediným vlastníkem společnosti Aliatel Slovakia, s.r.o., je společnost Aliatel a.s., která vykonává svá vlastnická práva prostřednictvím jednatelů společnosti Aliatel Slovakia, s.r.o., Ing. Pavla Henkeho a Ing. Vladimíra Galoviče a členů dozorčí rady Ing. Václava Čulíka, JUDr. Evy Krátké a Ing. Marie Kurcové.

Dozorčí rada kontroluje činnost jednatelů společnosti, hospodaření a hospodářské výsledky společnosti a v souladu s usneseními představenstva mateřské společnosti Aliatel a.s. určuje základní směřování společnosti Aliatel Slovakia, s.r.o.

Společnost Aliatel Slovakia, s.r.o., dosáhla v roce 2003 tržeb v celkové výši 34 776 tis. Sk (26 692 tis. Kč), což představuje v porovnání s předchozím rokem nárůst o 260%. Nutno však poznamenat, že společnost Aliatel Slovakia, s.r.o., zahájila obchodní činnost až v květnu 2002.

V budoucích letech bude i nadále úlohou a poslání společnosti Aliatel Slovakia, s.r.o., být prodlouženou rukou mateřské společnosti Aliatel a.s. na Slovensku, efektivně podporovat prodej služeb na tomto trhu a využívat investice i know-how obou společností jako celku. Orientací na ziskové služby při vynaložení minimálních investičních a provozních nákladů se tak budou tyto náklady efektivně zhodnocovat, čímž bude naplněno základní poslání společnosti Aliatel Slovakia, s.r.o.

Společnost Aliatel Slovakia, s.r.o., musí sledovat rozvoj trhu na Slovensku, vyhledávat obchodní příležitosti i pro mateřskou společnost Aliatel a.s., efektivně realizovat konkrétní obchodní případy na slovenské straně, podporovat zájmy mateřské společnosti na slovenském trhu telekomunikačních služeb a bez jakýchkoli finančních nároků vůči mateřské společnosti zůstat efektivní a především ziskovou složkou společnosti Aliatel.

## zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada společnosti se v průběhu roku 2003 scházela podle aktuálních potřeb společnosti.

Na jednotlivých zasedáních dozorčí rady byla s maximální odpovědností posuzována a hodnocena všechna závažná podnikatelská rozhodnutí představenstva a managementu společnosti ve smyslu pravomocí a povinností dozorčí rady dle § 97-201 zákona č. 513/1991 sb. v platném znění.

Dozorčí rada se pravidelně věnovala koncepci podnikání společnosti Aliatel, především s ohledem na rozvoj hlasových služeb, obchodních aktivit společnosti na telekomunikačním trhu a zvyšování efektivity společnosti.

Dozorčí rada na svém 61. zasedání v březnu 2004 přezkoumala řádnou a konsolidovanou účetní závěrku společnosti a návrh na úhradu ztráty za rok 2003 a doporučila akcionářům schválit tyto dokumenty na valné hromadě.

Dozorčí rada na svém výše zmíněném zasedání dále přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami dle ustanovení § 66a odst. 9 obchodního zákoníku. Dozorčí rada souhlasí se závěry uvedenými v této zprávě.



Ing. Stanislav Peleška  
předseda dozorčí rady  
Aliatela.s.

# výrok auditora k výroční zprávě

Akcionářům společnosti Aliatel a.s.:

Ověřili jsme účetní závěrku společnosti Aliatel a.s., k 31. prosinci 2003 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech, a s auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů ČR. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz majetku, závazků, vlastního kapitálu, výsledku hospodaření a finanční situace společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditorskými směrnicemi.

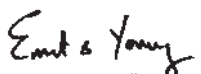
Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti Aliatel a.s., k 31. prosinci 2003 a výsledky jejího hospodaření za rok 2003 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

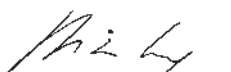
Aniž bychom vyjadřovali výhradu, chtěli bychom upozornit na skutečnost, že účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu, že společnost bude pokračovat ve svém působení i v následujícím roce. Společnost vykazuje ztrátu za rok 2003 ve výši 791 641 tis. Kč a dále, k 31. prosinci 2003, neuhrazené ztráty minulých let převyšují polovinu základního kapitálu o 1 231 142 tis. Kč. Tato skutečnost a další faktory uvedené v odstavci 21 přílohy naznačují, že společnost nemusí být schopna dostát svým závazkům v období do dvanácti měsíců od data přiložené účetní závěrky a pokračovat ve své činnosti. Plány vedení společnosti k této skutečnosti jsou popsány v odstavci 21 přílohy. Účetní závěrka neobsahuje žádné úpravy, které by mohly vyplývat z této nejistoty.

Ověřili jsme také účetní závěrky k 31. prosinci 2002 a 2001 a naše zprávy ze dne 14. února 2003 a 15. března 2002 obsahovaly výroky bez výhrad.

Výroční zpráva za rok 2003 obsahuje údaje o důležitých skutečnostech, které se vztahují k účetní závěrce k 31. 12. 2003 společnosti, a výklad o uplynulém a předpokládaném vývoji hospodaření a o finanční situaci společnosti. Účetní informace obsažené ve výroční zprávě jsme sesouhlasili s informacemi uvedenými v účetní závěrce k 31. 12. 2003. Jiné než účetní informace získané z účetní závěrky a účetních knih společnosti jsme však neověřovali.

Zkontrolovali jsme informace obsažené ve zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou osobou (zpráva o propojených osobách), která byla vypracována v souladu s paragrafem 66a obchodního zákoníku. Za úplnost a správnost zprávy odpovídá statutární orgán společnosti. Naší odpovědností je ověřit správnost údajů uvedených ve zprávě. V průběhu ověřování jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že informace uvedené ve zprávě jsou nesprávné. Úplnost údajů v této zprávě jsme neověřovali a dále nejsme schopni posoudit, zda vznikla na základě vztahů mezi propojenými osobami společnosti újma. Vedení společnosti zastává názor, že všechny transakce mezi propojenými osobami byly provedeny na základě běžných obchodních vztahů.

  
Ernst & Young ČR, s.r.o.  
osvědčení č. 401

  
Milan Slavík  
auditor, osvědčení č. 708

16. února 2004  
Praha, Česká republika

# finanční část

## **konsolidovaná účetní závěrka a výrok auditora**

zpracovaná k 31. prosinci 2003 v souladu s Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví

## **účetní závěrka a výrok auditora**

k 31. prosinci 2003

## **zpráva o vztazích mezi propojenými osobami**

dle ustanovení § 66a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění za účetní období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003



# konsolidovaná účetní závěrka a výrok auditora

## Výrok auditora

Akcionářům společnosti Aliatel a.s.:

Ověřili jsme konsolidovanou účetní závěrku společnosti Aliatel a.s. (dále jen „společnost“ nebo „mateřská společnost“) a jejích dceřiných společností k 31. prosinci 2003, která zahrnuje konsolidovaný výkaz zisků a ztrát, konsolidovanou rozvahu, konsolidovaný přehled o peněžních tocích, konsolidovaný výkaz vlastního kapitálu a přílohu (odstavce 1 až 21). Za sestavení konsolidované účetní závěrky je odpovědné vedení společnosti. Naším úkolem je vyjádřit na základě provedeného auditu názor na účetní závěrku jako celek.

Audit jsme provedli v souladu s mezinárodními auditorskými standardy. Tyto standardy vyžadují, aby auditor plánoval a prováděl audit tak, aby získal přiměřenou jistotu, že v účetní závěrce nedošlo k významnému zkreslení. Auditorské postupy zahrnují ověření, provedené výběrovým způsobem, informací prokazujících údaje a skutečnosti zveřejněné v účetní závěrce. Audit též zahrnuje posouzení použitých účetních a oceňovacích zásad a významnějších odhadů provedených vedením a dále posouzení přiměřenosti celkové prezentace účetní závěrky. Domníváme se, že provedené auditorské práce poskytují dostatečný základ pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka v souladu s mezinárodními předpisy pro finanční výkaznictví věrně a poctivě zobrazuje finanční situaci společnosti Aliatel a.s. a jejích dceřiných společností k 31. prosinci 2003 a jejich hospodářské výsledky a peněžní toky za rok 2003.

Aniž bychom vyjadřovali výhradu, chtěli bychom upozornit na odstavce 1, 2 a 20 přílohy ke konsolidované účetní závěrce. Společnost vykazuje ztrátu za rok 2003 ve výši 787 320 tis. Kč a dále, k 31. prosinci 2003, neuhrazené ztráty minulých let dosahují 2 862 810 tis. Kč. Tato skutečnost a další faktory uvedené v odstavcích 1, 2 a 20 přílohy naznačují, že společnost nemusí být schopna dostát svým závazkům v období do dvanácti měsíců od data přiložené účetní závěrky a pokračovat ve své činnosti.

Ernst & Young ČR, s.r.o.  
16. února 2004  
Praha, Česká republika

# finanční výkazy

## konsolidované účetní závěrky

### Konsolidovaná rozvaha k 31. prosinci 2003

(v tis. Kč)

AKTIVA	Odstavec	2003	2002
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>			
Dlouhodobý hmotný majetek	3	1 989 586	2 578 509
Dlouhodobý nehmotný majetek	3	313 005	411 510
Dlouhodobé pohledávky		2 586	870
<b>Stálá aktiva celkem</b>		<b>2 305 177</b>	<b>2 990 889</b>
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>			
Zásoby	4	127 621	189 989
Pohledávky a náklady příštích období, netto	5	439 489	597 291
Daňové pohledávky (DPH)		7 978	49 514
Finanční majetek	6	288 580	124 972
Oběžná aktiva celkem		863 668	961 766
<b>Aktiva celkem</b>		<b>3 168 845</b>	<b>3 952 655</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A PASIVA</b>			
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>			
Základní kapitál	8	3 272 120	3 272 120
Kumulovaná úprava z přepočtu cizích měn		459	94
Kumulovaná ztráta		-2 862 810	-2 075 490
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>409 769</b>	<b>1 196 724</b>
<b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY</b>			
Úvěry	7	2 138 600	1 763 600
Závazek z odložené daně	15	174	-
Rezervy	10	6 752	-
Ostatní		12	5
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>2 145 538</b>	<b>1 763 605</b>
<b>KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY</b>			
Úvěry	7	113 620	88 620
Závazky z obchodního styku a ostatní závazky	9	489 123	890 749
Daňové závazky		10 795	12 957
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>613 538</b>	<b>992 326</b>
<b>Závazky a vlastní kapitál celkem</b>		<b>3 168 845</b>	<b>3 952 655</b>

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztrát za rok do 31. prosince 2003

(v tis. Kč)

	Odstavec	2003	2002
Výnosy	11	2 550 200	1 851 972
<b>Náklady na prodané služby</b>	<b>12</b>	<b>-1 573 950</b>	<b>-1 138 874</b>
Přidaná hodnota		976 250	713 098
Režijní náklady		-636 442	-697 785
Odpisy		-517 340	-571 370
Jednorázové snížení hodnoty majetku	3	-406 114	0
Ostatní provozní výnosy	13	32 034	224 927
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>13</b>	<b>-143 554</b>	<b>-304 852</b>
Provozní ztráta		-695 166	-635 982
<b>Finanční náklady, netto</b>		<b>-90 567</b>	<b>-84 263</b>
Ztráta před zdaněním		-785 733	-720 245
Daň z příjmů	14	-1 587	-154
<b>Ztráta po zdanění</b>		<b>-787 320</b>	<b>-720 399</b>
Ztráta na akcii - základní	15	-2 406	-2 497
Ztráta na akcii - zředěný	15	-2 406	-2 497

## Konsolidovaný výkaz z vlastního kapitálu za rok do 31. prosince 2003

(v tis. Kč)

	Počet akcií	Základní kapitál	Emisní ážio	Úprava plynoucí z přepočtu cizí měny	Kumulovaná ztráta	Celkem
<b>Stav k 31. prosinci 2001</b>	<b>280 712</b>	<b>2 807 120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 471 021</b>	<b>1 336 099</b>
Zvýšení základního kapitálu	1	10	115 930	0	0	115 940
Zrušení emisního ážia	0	0	-115 930	0	115 930	0
Převod úvěru od akcionáře do vlastního kapitálu	46 499	464 990	0	0	-	464 990
Ztráta	0	0	0	0	-720 399	-720 399
Změna úpravy plynoucí z přepočtu cizí měny	0	0	0	94	-	94
<b>Stav k 31. prosinci 2002</b>	<b>327 212</b>	<b>3 272 120</b>	<b>0</b>	<b>94</b>	<b>-2 075 490</b>	<b>1 196 724</b>
Ztráta	0	0	0	0	-787 320	-787 320
Změna úpravy plynoucí z přepočtu cizí měny	0	0	0	365	-	365
<b>Stav k 31. prosinci 2003</b>	<b>327 212</b>	<b>3 272 120</b>	<b>0</b>	<b>459</b>	<b>-2 862 810</b>	<b>409 769</b>



## Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok do 31. prosince 2003

(v tis. Kč)

	2003	2002
Peněžní toky z provozní činnosti:		
(Ztráta) po zdanění	-787 320	-720 399
Úpravy zisku (ztráty) na cash flow z provozní činnosti:		
Odpisy	517 340	571 370
Jednorázové snížení hodnoty majetku	406 114	0
Úroky, netto	76 820	80 441
Daň z příjmů	1 587	0
Rezerva k dani z příjmu	6 752	0
Změna rezerv	0	0
Změna kumulované úpravy z přepočtu cizích měn	365	94
Zisk (ztáta) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	144 357	-14 116
(Nárůst) pohledávek	199 338	-347 179
(Nárůst) úbytek zásob	62 368	26 547
Nárůst závazků a výdajů příštích období	-376 851	235 568
Úpravy celkem	1 038 190	552 725
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>250 870</b>	<b>-167 674</b>
Peněžní toky z investiční činnosti:		
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku	-383 911	-837 939
Prodej investic	0	0
Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	3 740	29 329
Přijaté úroky	2 765	3 338
<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-377 406</b>	<b>-805 272</b>
Peněžní toky z finanční činnosti:		
Zvýšení základního kapitálu	0	0
Čerpání úvěrů	160 000	705 440
Výnos z vydaných obligací	240 000	1 058 160
Splátky krátkodobých úvěrů	0	-707 210
Úbytek dlouhodobých pohledávek	-1 716	-70
Úbytek ostatních dlouhodobých závazků	7	-2
Zaplacené úroky	-108 147	-102 184
<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>290 144</b>	<b>954 134</b>
<b>Změna stavu finančního majetku</b>	<b>163 608</b>	<b>-18 812</b>
<b>Finanční majetek na počátku období</b>	<b>124 972</b>	<b>143 784</b>
<b>Finanční majetek na konci období</b>	<b>288 580</b>	<b>124 972</b>

# příloha ke konsolidované účetní závěrce

## 1. Organizace a činnost

Aliatel a.s. („společnost“ nebo „Aliatel“ nebo „Skupina“ v případě odkazu na konsolidovanou skupinu), je česká akciová společnost, která vznikla 13. května 1996 a a sídlí v Praze 8, Sokolovská 131/86, Česká republika. Předmětem činnosti společnosti je poskytování telekomunikačních služeb, a zřizování, montáž a údržba telekomunikačních zařízení.

Společnost zahrnutá do konsolidace spolu s mateřskou společností (dceřiná společnost) za období k 31. prosinci 2003:

Dceřiná společnost	Země vzniku	Datum akvizice	Vlastnictví
Aliatel Slovakia, s.r.o.	Slovensko	28. listopadu 2001	100 %

Akcionáři mateřské společnosti k 31. prosinci 2003 jsou následující:

Společnost	Sídlo	Podíl	
		tis. Kč	%
Jihočeská energetika, a.s.	České Budějovice, Lannova 16	338 110	10,33
Jihomoravská energetika, a.s.	Brno, Lidická 36	338 130	10,33
Pražská energetika, a.s.	Na Hroudě 19, Prague 10	305 400	9,33
Severomoravská energetika, a.s.	Ostrava, 28.října 152	338 120	10,33
Severočeská energetika, a.s.	Děčín, Teplická 8	305 390	9,33
Západočeská energetika, a.s.	Plzeň, Guldenerova 19	338 120	10,33
RWE Com Geschäftsführungs-GmbH	Gutenbergstrasse 3, Essen, Spolková republika Německo	1 308 850	40,00
<b>Celkem</b>		<b>3 272 120</b>	<b>100,00</b>

Vzhledem ke skutečnosti, že ČEZ, a.s., skrze vlastnictví společností Severomoravská energetika, a.s., Severočeská energetika, a.s. a Západočeská energetika, a.s., od 1. 4. 2003 efektivně ovládá 30% podíl ve společnosti, stala se společnost součástí konsolidačního celku „Skupina ČEZ“ jako přidružený podnik.

K 31. prosinci 2003, resp. 2002, měla společnost 348, resp. 383 zaměstnanců.

Schopnost společnosti pokračovat ve své činnosti je podmíněna přístupem k dostatečným finančním zdrojům (viz odstavec 20) a přístupem k optické síti v České republice, která je ve vlastnictví akcionářů společnosti. Přístup k optické síti je zajištěn nájemní smlouvou na dobu 20 let podepsanou v roce 1998.

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání předsedou představenstva Ing. Josefem Havlem, Ing. Petrem Jůzou v zastoupení finančního ředitele a senior manažerem účetnictví Ing. Marií Kurcovou 16. února 2004.

## 2. Přehled nejdůležitějších účetních zásad

### Obecné účetní zásady

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována na základě účetních záznamů vedených v České a Slovenské republice, v nichž společnost provozuje svou podnikatelskou činnost. Tyto záznamy odpovídají účetním zásadám definovaným českými a slovenskými zákony. Příložená konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována v souladu s mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví (International Financial Reporting Standards – IFRS), které zahrnují jednak nové standardy a interpretace schválené Radou pro mezinárodní účetní standardy („IASB“), a jednak ty Mezinárodní účetní standardy (IAS) a interpretace Stálého interpretačního výboru schválené Výborem pro mezinárodní účetní standardy („IASC“), které jsou dosud účinné, a to na základě úpravy statutárních účetních výkazů společnosti (viz odstavec 21) a na bázi historických cen.

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována na základě předpokladu neomezeného trvání činnosti účetní jednotky, jelikož vedení společnosti věří, že společnost má přístup k dostatečným finančním zdrojům, aby byla schopna v budoucnu financovat své provozní potřeby (viz odstavec 20).

Ve finančních výkazech za minulé období byly provedeny určité reklasifikace tak, aby odpovídaly prezentaci běžného období.

**Zásady konsolidace**

Do konsolidace byly zahrnuty podíly ve společnostech s rozhodujícím vlivem, tj. společnosti, v nichž mateřská společnost přímo nebo nepřímo vlastní více než polovinu akcií nebo podílů s hlasovacími právy či je kontroluje z jiného důvodu. Dceřiné společnosti jsou zahrnuty do konsolidace od data, kdy nad nimi mateřská společnost převzala kontrolu. Veškeré transakce mezi podniky konsolidovaného celku, zůstatky účetních případů mezi těmito podniky a nerealizované zisky a ztráty z transakcí mezi podniky konsolidovaného celku jsou z konsolidace vyloučeny.

Akvizice dceřiných společností jsou vykázány nákupní účetní metodou. Podíl mateřské společnosti na jednotlivých nabytých aktivech a závazcích se vykazuje samostatně k datu akvizice a oceňuje se reálnou hodnotou stanovenou k témuž datu.

**Srovnatelnost údajů**

Některé údaje za minulá období byly upraveny tak aby odpovídaly způsobu prezentace platnému pro rok 2003. Daňové pohledávky a závazky jsou v rozvaze uvedeny na samostatném řádku.

**Odhady**

Pro přípravu účetní závěrky podle mezinárodních standardů pro finanční výkaznictví je nutné, aby vedení společnosti provedlo odhady a určilo předpoklady, které mají vliv na vykazovanou výši aktiv a pasiv, na výši dohadných položek aktiv a pasiv k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za daný rok. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

**Dlouhodobý hmotný majetek**

Dlouhodobý hmotný majetek je zaúčtován v pořizovacích cenách snížených o opravy a opravné položky. Při prodeji nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku jsou náklady a příslušné opravy odúčtovány a výsledek z prodeje zahrnut do výkazu zisků a ztrát.

Pořizovací cena zahrnuje náklady na pořízení aktiva a náklady s pořízením související až do data uvedení aktiva do užívání. Následné výdaje, jako např. výdaje na údržbu a opravy, jsou obvykle uznány jako náklad v období, kdy jsou vynaloženy. V situacích, kdy lze prokázat, že tyto výdaje vedou ke zvýšení budoucích ekonomických přínosů zlepšením úrovně aktiva nad původně odhadnutý standardní výkon, lze tyto výdaje uznat jako aktivum.

Společnost odepisuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po jeho předpokládanou dobu životnosti. Doba odpisování je u dlouhodobého hmotného majetku stanovena takto:

	Roky
Budovy	10 – 30
Telekomunikační zařízení	2 – 15
Ostatní	4 – 8
Technické zhodnocení najatého majetku	Doba nájmu
Nehmotný dlouhodobý majetek	3 – 5

Doba a způsob odepisování se pravidelně přehodnocuje z hlediska toho, zda odráží očekávaný ekonomický přínos plynoucí z dlouhodobého hmotného majetku a jeho rozložení v čase.

V roce 2003 společnost rozhodla o změně účetních odpisových sazeb hmotného majetku používaného k 31. 12. 2002 a nově zařazovaného majetku počínaje 1. 1. 2003. Změnou byla úprava doby odpisování ze 4 na 6 až 8 let, u vybraných skupin majetku zkrácení z 15 let na 12 až 8 let. U majetku v používání byl přepočten roční odpis proveden ze zůstatkových cen k 1. 1. 2003 s ohledem na zbývající dobu životnosti. Nově zařazovaný majetek byl již zařazován se změněnými odpisovými sazbami. Dopad uvedené změny nebyl vyčíslen z důvodu neproveditelnosti.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek se neodepisuje, dokud nedojde k dokončení a zařazení příslušného majetku do používání.

Pokles hodnoty dlouhodobého hmotného majetku se proěřuje v případě, že události nebo změna skutečností naznačují, že účetní hodnota majetku je vyšší než jeho realizační hodnota. Jakmile účetní hodnota majetku převyšuje jeho realizační hodnotu, vykáže společnost

u dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vedeného v účetnictví v pořizovací ceně pokles hodnoty ve výkazu zisků a ztrát; u budov, které již byly přeceněny, se tento pokles hodnoty vykazuje jako snížení přeceněné hodnoty. Realizační hodnota majetku se rovná jeho čisté prodejní ceně, nebo hodnotě použití, podle toho, která z obou hodnot je vyšší. Hodnota použití se vypočítá na základě současné hodnoty předpokládaných budoucích peněžních toků a je to částka, kterou je možné získat z používání majetku až do konce jeho doby životnosti a z jeho následného prodeje. Realizační hodnota se stanoví u jednotlivého majetku, a není-li to možné, stanoví společnost realizační hodnotu celé majetkové jednotky, do které dané aktivum náleží.

#### **Dlouhodobý nehmotný majetek**

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou. O dlouhodobém nehmotném majetku se účtuje, je-li pravděpodobné, že společnosti poplyne ekonomický přínos z jeho užívání a že pořizovací cenu lze spolehlivě zjistit. Dlouhodobý nehmotný majetek se vykazuje v pořizovací ceně snížené o opravy a opravné položky. Neodepsaná část dlouhodobého nehmotného majetku se pravidelně k datu účetní závěrky přehodnocuje z hlediska toho, do jaké míry je pravděpodobné, že společnosti i v budoucnu poplyne z tohoto aktiva ekonomický přínos. Pokud existují známky toho, že došlo ke znehodnocení majetku, stanoví se realizovatelná hodnota organizační jednotky, k níž majetek patří, a je-li tato realizovatelná hodnota nižší než příslušná účetní hodnota, společnost vytvoří opravnou položku.

#### **Pohledávky**

Pohledávky se oceňují reálnou hodnotou a vykazují se v zůstatkové ceně upravené o opravné položky, stanovené na základě analýzy pohledávek podle stáří a jejich předpokládané návratnosti. Pohledávky z obchodního styku jsou krátkodobé pohledávky, u nichž není stanovena úroková sazba. Tyto pohledávky jsou oceněny původní hodnotou uvedenou na faktuře, protože jejichž úročení by bylo nevýznamné.

#### **Zásoby**

Zásoby zahrnující náhradní díly a materiál se vykazují v pořizovacích cenách, nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zásob zahrnuje také příslušné režijní náklady, které společnosti vznikly v souvislosti s uvedením zboží do stávajícího stavu a jeho přemístěním na současné místo. Čistá realizační hodnota odpovídá předpokládané prodejní ceně tohoto zboží za běžných obchodních podmínek, snížené o náklady na prodej.

#### **Peněžní prostředky a ekvivalenty**

Peněžní prostředky zahrnují peníze v pokladně a peníze na bankovních účtech. Peněžní ekvivalenty zahrnují krátkodobý, vysoce likvidní finanční majetek, který umožňuje okamžitě ho převést na známou hodnotu peněžních prostředků se splatností do tří měsíců a u kterého hrozí minimální riziko, že se jejich hodnota změní.

#### **Reálná hodnota finančních nástrojů**

Vedení společnosti věří, že účetní hodnota finančních nástrojů odpovídá jejich reálné hodnotě.

#### **Daň z příjmů**

Výše daně z příjmů pro rok 2003 a 2002 byla stanovena v souladu s českými a slovenskými daňovými zákony sazbou 31 % (31 % v roce 2002), resp. 25 % (29 % v roce 2002).

Některé výnosové a nákladové položky se vykazují odlišně pro účely daňového výkaznictví a pro účely finančního výkaznictví. Odložená daň z příjmů, stanovená závazkovou metodou, vychází z rozdílu hodnot aktiv a pasív z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmů a kumulovaných daňových ztrát se sazbou platnou pro následující rok. Dočasné rozdíly jsou zejména rozdíly vyplývající z opravné položky k pohledávkám a hmotnému majetku. Společnost může převést daňovou ztrátu do příštích sedmi, resp. pěti let v České, resp. Slovenské Republice. Daňové dopady uvedených rozdílů se promítají do výpočtu odložené daně.

Výše odložené daňové pohledávky se pravidelně k datu účetní závěrky přehodnocuje z hlediska toho, do jaké míry je pravděpodobné, že společnosti v budoucnu poplyne dostatečný daňový zisk, který jí umožní využít celou, případně její část.

Odložené daňové pohledávky a závazky se stanovují za použití sazeb očekávaných v období, kdy dojde k realizaci aktiva, případně závazku, a na základě daňových sazeb (a daňových zákonů), které jsou schválené k datu účetní závěrky.

**Účtování výnosů**

O výnosech se účtuje, je-li pravděpodobné, že společností poplyne z transakce ekonomický přínos a je-li možné je spolehlivě změřit. Výnosy se vykazují v čisté výši, tj. bez poskytnutých slev a bez DPH, a to za období, ve kterém byly služby poskytnuty.

Poplatky za telefonní a internetové služby a za přenos dat se účtují do období, v němž byly poskytnuty.

V souladu se stávajícími účetními zásadami se výnosy a náklady na aktivaci účtují do období, v němž společnost daného zákazníka získala.

**Úvěry a výpůjční náklady**

Výpůjční náklady jsou účtovány do nákladů příslušného období. Výjimku představují náklady týkající se kapitálových investic, jež splňují požadavky definované příslušným standardem. Ty se aktivují. Aktivace začíná v okamžiku, kdy jsou zahájeny kroky související s přípravou daného aktiva a kdy společnosti v této souvislosti začnou vznikat výdaje a náklady na úvěry. Výpůjční náklady jsou uznány jako aktivum až do data, kdy je financované aktivum uvedeno do užívání. Výpůjční náklady zahrnují úroky i další náklady související s úvěry.

Poskytnuté úvěry se oceňují reálnou hodnotou výnosů, jež z nich společností plynou, sníženou o transakční náklady. Následně se přeocení zůstatkovou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové sazby a rozdíl mezi čistými výnosy a umořenou částkou se po dobu poskytnutí úvěru účtuje do hospodářského výsledku příslušného období.

**Přepoččet cizích měn**

Devizové operace se vykazují směnným kurzem platným k datu transakce. Peněžní majetek a závazky v cizí měně se ke konci roku přepočítávají na české koruny směnným kurzem platným k tomuto datu. Kurzové rozdíly jsou promítnuty do výkazu zisků a ztrát pro příslušné období.

Kurzové rozdíly vzniklé při vypořádání nebo vykazování transakcí v cizí měně v kurzech odlišných od těch, v jakých byly tyto transakce původně zaúčtovány, jsou uvedeny ve výkazu zisků a ztrát pro příslušné období.

Pokud jde o finanční výkazy dceřiných společností Aliatelu nacházejících se mimo území České republiky (Slovenské republiky), jejich majetek a závazky se přepočítávají na české koruny kurzem platným ke konci roku, zatímco příjmy a výdaje se přepočítávají váženým průměrem směnných kurzů daného roku. Výsledný rozdíl se vyazuje jako samostatná položka vlastního kapitálu.

**Rezervy**

Rezerva se vykáže, když má podnik závazek (smluvní nebo mimosmluvní), který je důsledkem minulé události, je pravděpodobné, že k vypořádání závazku bude nezbytný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku. Pokud společnost očekává, že jí bude závazek uhrazen, např. z titulu pojištění, úhrada se vykáže jako zvláštní aktivum, ale pouze pokud je téměř jistá. Pokud je dopad časové hodnoty peněz významný, rezervy jsou stanoveny diskontováním budoucího peněžního toku sazbou před zdaněním, která odráží současné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku. Použije-li se diskontování, zvýšení rezervy uplynutím času se vykáže jako úrokový náklad.

**Události po rozvahovém dni**

Události po rozvahovém dni, které prokazují okolnosti existující již k rozvahovému dni (události upravující finanční výkazy), jsou zohledněny ve finančních výkazech. Události neupravující finanční výkazy jsou zveřejněny v příloze, jsou-li významné.

### 3. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Složení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku je následující (v tis. Kč):

Požizovací cena	Budovy	Stroje, přístroje a zařízení	Inventář a ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Nehmotný majetek	Nedokončený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	Celkem
<b>Počáteční zůstatek k 31.12. 2002</b>	<b>647 172</b>	<b>2 609 350</b>	<b>2 274</b>	<b>585 350</b>	<b>338 084</b>	<b>4 182 230</b>
Přírůstky	-	-	-	-	383 911	383 911
Vyřazení	-1 882	-309 170	-	-1 361	-	-312 413
Převody	105 520	479 808	845	95 838	-682 011	-
Kurzový rozdíl	-	252	40	5	-25	272
<b>Celkem k 31.12. 2003</b>	<b>750 810</b>	<b>2 780 240</b>	<b>3 159</b>	<b>679 832</b>	<b>39 959</b>	<b>4 254 000</b>

Oprávký	Budovy	Stroje, přístroje a zařízení	Inventář a ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Nehmotný majetek	Nedokončený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	Celkem
<b>Počáteční zůstatek k 31.12. 2002</b>	<b>59 722</b>	<b>925 102</b>	<b>1 011</b>	<b>206 376</b>	-	<b>1 192 211</b>
Odpisy	42 927	364 788	515	109 110	-	517 340
Snížení hodnoty	-	350 790	-	55 324	-	406 114
Vyřazení	-1 213	-161 852	-	-1 251	-	-164 316
Kurzový rozdíl	-	46	13	1	-	60
Celkem k 31.12. 2003	101 436	1 478 874	1 539	369 560	-	1 951 409
<b>Zůstatková hodnota k 31.12.2003</b>	<b>649 374</b>	<b>1 301 366</b>	<b>1 620</b>	<b>310 272</b>	<b>39 959</b>	<b>2 302 591</b>
<b>Zůstatková hodnota k 31.12.2002</b>	<b>587 450</b>	<b>1 684 248</b>	<b>1 263</b>	<b>378 974</b>	<b>338 084</b>	<b>2 990 019</b>

K 31. prosinci 2003, resp. 2002, účetní hodnota budov zahrnuje technické zhodnocení najatého majetku ve výši 271 655 tis. Kč, resp. 241 098 tis. Kč.

Nehmotný majetek zahrnuje k 31. prosinci 2003, resp. 2002, zejména nakoupený software.

Snížení hodnoty majetku ve výši 406 114 tis. Kč bylo zaúčtováno na základě analýzy porovnávací zůstatkovou hodnotu dlouhodobého majetku a jeho odhadovanou užitnou hodnotu. Pro odhad užitné hodnoty byla použita metoda diskontovaných budoucích peněžních toků z provozní činnosti, vycházejících ze schváleného plánu společnosti na roky 2004 až 2009. Odhad užitné hodnoty byl stanoven na úrovni účetní jednotky, zahrnující operace společnosti na území České Republiky. Při stanovování odhadu užitné hodnoty byly peněžní toky z provozní činnosti diskontovány nominální sazbou 12,7% před zdaněním.

### 4. Zásoby

Zásoby zahrnují materiál na skladě v pořizovací ceně 147 112 tis. Kč, resp. 214 847 tis. Kč, snížené o opravnou položku k pomalu-obrátkovému a zastaralým položkám ve výši 19 491 tis. Kč, resp. 24 858 tis. Kč k 31. prosinci 2003, resp. 2002.

**5. Pohledávky a náklady příštích období**

Složení pohledávek a nákladů příštích období je následující (v tis. Kč):

	31. prosince 2003	31. prosince 2002
Pohledávky z obchodního styku	433 959	544 567
Pohledávky za spřízněnými osobami (viz odstavec 19)	3 778	3 352
Ostatní pohledávky	913	1 451
Náklady a příjmy příštích období	52 273	90 040
Mínus: opravná položka	-51 434	-42 119
<b>Celkem</b>	<b>439 489</b>	<b>597 291</b>

**6. Peněžní prostředky a ekvivalenty**

Bankovní účty zahrnují vklad s omezeným disponováním ve výši 178 tis. EUR (5 768 tis. Kč), který slouží jako zástava pro záruku poskytnutou ČSOB a.s. k nájemní smlouvě na kancelářské prostory. Omezení disponování platí do 1. října 2007.

**7. Úvěry**

Úvěry sestávají z následujícího (v tis. Kč):

	31. prosince 2003	31. prosince 2002
Krátkodobé		
Úvěry od akcionářů	88 620	88 620
Krátkodobá část dlouhodobých úvěrů	25 000	-
Krátkodobé úvěry celkem	113 620	88 620
Dlouhodobé		
Obligace	1 298 160	1 058 160
Bankovní úvěr	865 440	705 440
Mínus: krátkodobá část	-25 000	-
Dlouhodobé úvěry celkem	2 138 600	1 763 600
<b>Celkem</b>	<b>2 252 220</b>	<b>1 852 220</b>

**Úvěry od akcionářů**

Úvěry od akcionářů sestávají z následujícího (v tis. Kč):

		31. prosince 2003	31. prosince 2002
	Splatnost	Limit	Vyčerpáno
Severočeská energetika, a.s.	30. června 2003	87 710	44 310
Pražská energetika, a.s.	30. června 2003	87 710	44 310
		<b>88 620</b>	<b>88 620</b>

Úroková sazba je stanovena jako 140% diskontní sazby ČNB k datu podpisu. Diskontní sazba se v roce 2003 pohybovala v rozmezí od 1,75 % do 1,00 %.

Úvěry od společností Severočeská energetika, a.s. a Pražská energetika, a.s. jsou po splatnosti. Společnost zaúčtovala rezervu na penalizační úroky vyplývající z těchto úvěrů. Uvedené úvěry nejsou zajištěny.

Na základě usnesení valné hromady vedení společnosti v roce 2002 připravilo a implementovalo plán dlouhodobého financování ve formě vydaných dluhopisů a úvěrové smlouvy uzavřené s Commerzbank A.G. Celkový objem dlouhodobého financování je 4 620 000 tis. Kč. Podrobné informace jsou uvedeny níže:

**Obligace**

Dne 4. března 2002 byla vydána emise dluhopisů (ISIN CZ0003501280) v zaknihované podobě na doručitele s nominální hodnotou 10 000 Kč. Na trh bylo umístěno 105 816 ks dluhopisů. Tato první tranše emise byla koupena vybranými českými vlastníky společnosti. Druhá tranše zahrnovala dalších 24 000 obligací, které byly také odkoupeny vybranými českými vlastníky společnosti.

Podle emisních podmínek může být vydáno až 330 000 ks dluhopisů. Dluhopisy nesou pohyblivý úrokový výnos PRIBOR + 1,7 % splatný pololetně. Pohyblivá úroková míra se stanovuje pololetně a její příští stanovení nastane 2. března 2004.

Hlavním manažerem emise je firma CONSEQ Finance a administrátorem emise je ČSOB, a.s.

Obligace jsou splatné v roce 2008.

**Bankovní úvěr**

K 31. prosinci 2003 má společnost uzavřenou úvěrovou smlouvu s Commerzbank AG, pobočka Praha. Úvěr je dlouhodobý s maximálním úvěrovým limitem 1 320 000 tis. Kč, úrokovou sazbou PRIBOR + 0,65 % a je splatný 4. března 2008. Akcionáři společnosti rozhodli, že dodatečná čerpání nad 865 440 tis. Kč nebudou uskutečněna.

Úvěr je zajištěn formou závazného patronátního prohlášení vydaného podle německého práva firmou RWE Com Geschäftsführungs-GmbH.

**8. Vlastní kapitál**

K 31. prosinci 2003, resp. 2002, měl Aliatel 327 212 kmenových akcií v oběhu o nominální hodnotě 10 tis. Kč a jedním hlasem každá. Všechny akcie byly plně splaceny.

Dne 27. září 2002 řádná valná hromada rozhodla o navýšení základního kapitálu o 464 990 tis. Kč. Základní kapitál byl splacen formou zápočtu s nesplacenou částí akcionářských půjček.

Emisní ážio ve výši 115 930 tis. Kč bylo v roce 2002 použito na uhrazení části kumulovaných ztrát společnosti.

K 31. prosinci 2003 Aliatel nemohl vyplácet dividendy.

**9. Závazky a výdaje příštích období**

Složení závazků a výdajů příštích období je následující (v tis. Kč):

	31. prosince 2003	31. prosince 2002
Obchodní závazky	185 135	485 066
Výdaje příštích období	255 671	362 191
Výnosy příštích období	22 859	-
Zálohy od zákazníků	2 626	-
Závazky ke spřízněným osobám (viz odstavec 19)	10 761	29 986
Závazky k zaměstnancům	10 229	13 215
Ostatní závazky	1 842	291
<b>Celkem</b>	<b>489 123</b>	<b>890 749</b>

Výdaje příštích období představují zejména nevyfakturované dodávky a služby.



**10. BUDOUCÍ ZÁVAZKY A REZERVY****Operativní pronájem**

Náklady na nájem kancelářských prostor a souvisejících služeb za rok 2003 činil 47 944 tis. Kč.

Společnost má následující závazky z titulu nezrušitelného operativního pronájmu (bez služeb) (v tis. EUR):

	2003	2002
Krátkodobé (do 1 roku)	1 079	1 079
Splatné od 1 do 5 let	5 033	6 112
Splatné po 5 letech	-	-
<b>Celkem</b>	<b>6 112</b>	<b>7 191</b>

**Rezervy**

Rezervy byly vytvořeny v roce 2003 ve výši 6 752 tis. Kč za účelem pokrytí rizik plynoucích ze soudních sporů a z rizika plynoucího z možnosti předpisu úroků z prodlení z nesplacení akcionářských půjček společností Severočeská energetika, a.s. a Pražská energetika, a.s. Rezervy na rizika plynoucí ze soudních sporů byly stanoveny na základě analýzy právníků společnosti, rezerva na úrok z prodlení u akcionářských půjček na základě výpočtu.

**11. Výnosy: služby**

Složení výnosů je následující (v tis. Kč):

	2003	2002
Hlasové služby	1 775 822	1 004 379
Datové služby	670 634	795 406
Internet	99 593	49 375
Ostatní	4 151	2 812
<b>Celkem</b>	<b>2 550 200</b>	<b>1 851 972</b>

**12. Náklady na prodané služby**

Složení nákladů na služby je následující (v tis. Kč):

	2003	2002
Náklady na propojení - domácí	534 977	412 567
Náklady na propojení - mezinárodní	587 955	337 329
Nájemné a telekomunikační služby	143 569	178 060
Nadnárodní služby - opakující se poplatky	199 210	108 066
Ostatní	108 239	102 852
<b>Celkem</b>	<b>1 573 950</b>	<b>1 138 874</b>

**13. Ostatní provozní výnosy a náklady**

V roce 2003 ostatní provozní náklady, výnosy zahrnovaly 23 296 tis. Kč (160 794 tis. Kč v roce 2002), resp. 5 302 tis. Kč (155 000 tis. Kč v roce 2002), které představují škody a pojistná plnění za škody způsobené povodněmi v srpnu 2002.

**14. Finanční náklady, netto**

Složení finančních nákladů a výnosů je následující (v tis. Kč):

	2003	2002
Úrokové příjmy	2 924	10 763
Úrokové náklady	-79 744	-83 769
Kurzové zisky / (ztráty), netto	-13 747	-11 257
<b>Celkem</b>	<b>-90 567</b>	<b>-84 263</b>

## 15. Daně

V České a Slovenské republice je nutno vypočítat daň z příjmu za každou společnost zvlášť, neboť daňové zákony neumožňují konsolidovaná daňová přiznání.

Daňovými záležitostmi se v České a Slovenské republice v současnosti zabývá řada zákonů, které upravují především daň z přidané hodnoty, daň z příjmů právnických osob, daň z příjmů fyzických osob a některé další. Tyto zákony jsou na rozdíl od vyspělých tržních ekonomik v platnosti historicky poměrně krátkou dobu a prováděcí předpisy jsou často nejasné nebo neexistují vůbec. Dále, existuje málo precedентů, podle kterých by bylo možné se řídit. Často existují rozdílné názory na interpretaci jednotlivých ustanovení zákonů, a to jak na úrovni ministerstev, tak v podnikatelské sféře, z čehož pramení určitá nejistota a konfliktní situace.

Daňová přiznání i další oblasti, kde je nutné dodržovat zákony (např. cla a měnová kontrola), podléhají kontrole řady státních orgánů, jimž zákon umožňuje ukládat velice vysoké pokuty a penále. Ve srovnání s ostatními ekonomikami, které mají vyspělý daňový systém, jsou díky tomu daňová rizika v České a Slovenské republice výrazně vyšší.

Vedení společnosti je přesvědčeno, že v přiložené účetní závěrce byla na daňové závazky vytvořena rezerva v dostatečné výši; existuje však riziko, že příslušné úřady mohou zaujmout jiné stanovisko k výkladu určitých záležitostí, což by mohlo mít značný dopad na společnost.

Rezerva na daň z příjmu se skládá z následujících položek (v tis. Kč):

	2003	2002
Splatný daňový náklad	1 413	154
Odložená daň - (výnos) / náklad	174	-
<b>Celkem</b>	<b>1 587</b>	<b>154</b>

Sesouhlasení předpokládaného nákladu na daň z příjmu za rok 2003 a 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
Čistá (ztráta) před zdaněním	-785 733	-720 399
Zákonná sazba daně z příjmu	31%	31%
Předpokládaná daň	-243 577	-223 324
Daňový efekt nižší daňové sazby na Slovensku	-354	-34
Plus/mínus daňový dopad:		
Nezdanitelných výnosů	-	-
Daňově neuznatelných nákladů	21 536	41 526
Ostatní	17 100	-25 434
Změna opravné položky k odložené daňové pohledávce	206 882	207 320
Daň z příjmu	1 587	154
Efektivní daňová sazba	-	-

Přehled odložených daňových pohledávek (závazků) k 31. prosinci 2003 a 2002 (v tis. Kč):

	2003	2002
Odložená daňová pohledávka:		
Čisté provozní ztráty převedené z min. období	593 560	661 413
Aktiva s účetní hodnotou nižší než daňovou	300 341	25 606
Odložená daňová pohledávka celkem	893 901	687 019
Opravná položka	-893 901	-687 019
Odložená daňová pohledávka, netto	-	-
Odložený daňový závazek:		
Dlouhodobý majetek	-174	-
Odložený daňový závazek celkem	-174	-
Odložená daňová pohledávka (závazek), netto	-174	-

Společnost má dále nárok, v případě splnění určitých podmínek, na další daňové úlevy, které by bylo možné započítat proti daňovým závazkům běžného roku a budoucích let. Tyto úlevy nebyly ve výpočtu odložené daně zahrnuty z důvodu nejistoty ohledně jejich výše a doby využití.

Odložené daňové pohledávky jsou zaznamenány v částce, o níž se vedení společnosti domnívá, že bude nakonec realizována. Realizace odložených daňových pohledávek závisí na tom, zda společnost bude mít v budoucnu dostatečné zdanitelné příjmy v období, kdy se předpokládá, že dočasné rozdíly a ztráty převedené z minulých období bude možné použít ke snížení základu daně. Vedení společnosti provedlo kontrolu odložených daňových pohledávek a rozhodlo o zaúčtování opravné položky na část tohoto aktiva.

V roce 2003 byla v České Republice uzákoněna změna sazeb daně z příjmů ze současných 31 % na 28 %, 26 % na 24 % pro roky 2004, 2005 a 2006. Odhadovaný dopad těchto změn zohledněný ve výpočtu odložené daňové pohledávky a související opravné položky činí 144 699 tis. Kč.

Před podáním daňového přiznání za rok 2002, po vydání Účetní závěrky za rok 2002, vedení společnosti rozhodlo o přerušení daňového odpisování vybraných skupin majetku. Údaje roku 2002 byly opraveny dle známé skutečnosti.

Výpočet závazku daně z příjmu právnických osob a uplatnění daňových ztrát z minulých období se provádí ročně v souladu s legislativou platnou v České a Slovenské republice.

K 31. prosinci 2003 měla společnost následující daňové ztráty, které bude moci uplatnit v příštích letech (v tis. Kč):

Ztráty uplatnitelné do

2004	76 944
2005	321 155
2006	393 095
2007	498 047
2008 a dále	826 614
	<b>2 115 855</b>

## 16. Akvizice

### Aliatel Slovakia s.r.o.

Dne 28. listopadu 2001 společnost založila slovenskou dceřinou společnost, Aliatel Slovakia s.r.o. Hodnota investice činila 5 518 tis. Kč, což odpovídalo reálné hodnotě čistých aktiv Aliatel Slovakia s.r.o.

Podíl na čistém zisku za rok 2003 byl 4 394 tis. Kč.

## 17. Ztráta na akciích

Základní ukazatel ztráty na akciích se vypočte dělením čisté ztráty váženým průměrem počtu akcií v oběhu k 31. prosinci 2003, resp. 2002.

Zředěný zisk na akciích k 31. prosinci 2003, resp. 2002 se vypočte stejným způsobem, neboť neexistují žádné ředící faktory.

Ztráta na akciích k 31. prosinci 2003, resp. 2002 byla následující:

	31. prosinec 2003		
	Ztráta (tis. Kč)	Vážený aritmetický průměr počtu akcií	Ztráta na akciích (Kč)
Základní (ztráta) na akciích			
Čistá (ztráta) připadající akcionářům	-787 320	327 212	-2 406,15
Zředěná (ztráta) na akciích			
Čistá (ztráta) připadající akcionářům	-787 320	327 212	-2 406,15

	31. prosinec 2002		
	Ztráta (tis. Kč)	Vážený aritmetický průměr počtu akcií	Ztráta na akcii (Kč)
Základní (ztráta) na akciích			
Čistá (ztráta) připadající akcionářům	-720 399	288 463	-2 497,37
Zředěná (ztráta) na akciích			
Čistá (ztráta) připadající akcionářům	-720 399	288 463	-2 497,37

## 18. Finanční nástroje

### Finanční rizikové faktory

Díky své činnosti je společnost vystavena řadě finančních rizik, k nimž patří vliv pohybu kurzů zahraničních měn a úrokových sazeb a úvěrová rizika. Řízení rizik probíhá podle pokynů schválených představenstvem.

### Úrokové riziko

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s dlouhodobými úvěry s pohyblivou úrokovou sazbou. K 31. prosinci 2003, resp. 2002, dlouhodobé úvěry s pohyblivou úrokovou sazbou činily 2 252 220 tis. Kč, resp. 1 852 220 tis. Kč (viz odstavec 7).

### Kurzové riziko

Následující tabulka ukazuje přehled pohledávek a závazků v cizích měnách k 31. prosinci 2003 a 2002 po měnách (v tis.):

	Pohledávky		Závazky	
	2003	2002	2003	2002
USD	203	1 068	7	886
EUR	4 344	5 378	1 517	1 744
GBP	-	-	-	1
SKK	20	34	539	158
XDR	73	86	141	-

Společnost využívá přirozená zajištění k pokrytí kurzových rizik.

### Úvěrové riziko

Úvěrové riziko, tj. riziko neplnění smluvních stran, je kontrolováno prostřednictvím schvalovacích procesů, úvěrových limitů a monitorovacího procesu.

U finančních nástrojů představuje smluvní strany řada předních finančních institucí. Vzhledem k jejich vysoké spolehlivosti v oblasti hodnocení úvěrů společnost nepředpokládá, že by tyto strany nesplnily své závazky.

Společnost nemá žádnou významnou koncentraci úvěrových rizik, která by se týkala jediné smluvní strany nebo skupiny stran. Čtyři největší zákazníci představují 17,52 %, resp. 22,66 % pohledávek z obchodního styku k 31. prosinci 2003, resp. 2002.

Maximální úvěrové riziko společnosti (bez ohledu na hodnotu případných záruk nebo jiného zajištění) v případě, že protistrany nesplní své smluvní závazky k 31. prosinci 2003 ve vztahu k jednotlivým třídám zaznamenaných finančních aktiv, s výjimkou derivátů, představuje účetní hodnota tohoto majetku stanovená v rozvaze.

### Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních aktiv a závazků se splatností kratší než jeden rok se rovná jejich nominální hodnotě snížené o veškeré odhadované úvěrové úpravy. Reálná hodnota finančních závazků se pro účely zveřejnění v účetní závěrečné stanoví metodou diskontování budoucích smluvních peněžních toků s použitím stávající tržní úrokové sazby, kterou jsou úročeny obdobné finanční nástroje používané společností.

**19. Transakce se spřízněnými osobami**

Během roku společnost uskutečnila následující transakce se spřízněnými osobami. Ceny a podmínky, za kterých tyto transakce probíhají, jsou schváleny vedením společnosti.

Společnost prodává hlasové, internetové a datové služby spřízněným osobám. Prodeje spřízněným osobám za rok 2003 a 2002 činily (v tis. Kč):

Společnost	Povaha	2003	2002
Jihočeská energetika, a.s.	Akcionář	12 331	7 075
Jihomoravská energetika, a.s.	Akcionář	7 161	1 110
Severočeská energetika, a.s.	Akcionář	6 455	3 088
Západočeská energetika, a.s.	Akcionář	5 224	3 371
Severomoravská energetika, a.s.	Akcionář	1 561	2 675
Pražská energetika, a.s.	Akcionář	1 262	-
RWE Com Geschäftsführungs - GmbH	Akcionář	420	-
Východočeská energetika, a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (98,62%)	3 017	-
Středočeská energetická, a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (97,72%)	2 353	-
is:energy czech a.s.	Dceřiná spol. JČE (49,5%)	1 722	-
HELLUX ELEKTRA s.r.o.	Dceřiná spol. JČE (33,3%)	51	-
EN - DATA a.s.	Dceřiná spol. ZČE (100%)	1 881	1 150
Plzeňská energetika, a.s.	Dceřiná spol. ZČE (50%)	235	823
Chodské vodárny a kanalizace a.s.	Dceřiná spol. ZČE (7,29%)	150	-
PRO ENERGO Plzeň, spol.s r.o.	Dceřiná spol. ZČE (80%)	6	-
ESS s.r.o.	Dceřiná spol. SČE (51%)	11	-
Union Leasing, a.s.	Dceřiná spol. SME (100%)	45	-
ČEZnet a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (100%)	9	-
Kotouč Štramberk, spol. s r.o.	Přidružená dceřiná spol. ČEZ, a.s.	6	-
		<b>43 900</b>	<b>19 292</b>

Pohledávky za spřízněnými osobami k 31. prosinci činily (v tis. Kč):

Společnost	Vztah	2003	2002
Jihomoravská energetika, a.s.	Akcionář	1 265	264
Severočeská energetika, a.s.	Akcionář	678	975
Jihočeská energetika, a.s.	Akcionář	597	611
Západočeská energetika, a.s.	Akcionář	498	784
Severomoravská energetika, a.s.	Akcionář	105	365
Východočeská energetika, a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (98,62%)	213	-
Středočeská energetická, a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (97,72%)	62	-
HELLUX ELEKTRA s.r.o.	Dceřiná spol. JČE (33,3%)	4	-
is:energy czech a.s.	Dceřiná spol. JČE (49,5%)	137	-
Chodské vodárny a kanalizace a.s.	Dceřiná spol. ZČE (7,29%)	14	-
PRO ENERGO Plzeň, spol.s r.o.	Dceřiná spol. ZČE (80%)	5	-
Plzeňská energetika, a.s.	Dceřiná spol. ZČE (50%)	14	120
EN - DATA a.s.	Dceřiná spol. ZČE (100%)	156	233
ESS s.r.o.	Dceřiná spol. SČE (51%)	4	-
Union Leasing, a.s.	Dceřiná spol. SME (100%)	17	-
ČEZnet a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (100%)	9	-
		<b>3 778</b>	<b>3 352</b>

Společnost pronajímá optickou síť a kupuje elektřinu od spřízněných osob. Nákupy od spřízněných osob za rok 2003 a 2002 činily (v tis. Kč):

Společnost	Vztah	2003	2002
Severočeská energetika, a.s.	Akcionář	23 035	20 829
Západočeská energetika, a.s.	Akcionář	22 858	22 858
Jihomoravská energetika, a.s.	Akcionář	21 605	21 609
Severomoravská energetika, a.s.	Akcionář	21 554	23 605
Jihočeská energetika, a.s.	Akcionář	17 696	18 841
Pražská energetika, a.s.	Akcionář	13 655	12 077
Východočeská energetika, a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (98,62 %)	15 216	-
Středočeská energetická, a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (97,72 %)	9 970	-
Teplárna Tábor a.s.	Dceřiná spol. JČE (51 %)	12	-
Energetické Centrum s.r.o.	Dceřiná spol. JČE (51 %)	54	-
SINIT, a.s.	Dceřiná spol. SME (100 %)	57	-
Energetika Vítkovice, a.s.	Dceřiná spol. SME (100 %)	91	108
EN - DATA a.s.	Dceřiná spol. ZČE (100 %)	6	-
ČEZ, a.s.		2 984	-
ČEPS, a.s.	Přidružená dceřiná spol. ČEZ, a.s.	858	-
ČEZnet a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (100 %)	1 159	-
		<b>150 810</b>	<b>119 927</b>

Závazky vůči spřízněným osobám k 31. prosinci činily (v tis. Kč):

Společnost	Vztah	2003	2002
Západočeská energetika, a.s.	Akcionář	4	4 784
Jihočeská energetika, a.s.	Akcionář	1 808	5 046
Severomoravská energetika, a.s.	Akcionář	1 991	6 253
Jihomoravská energetika, a.s.	Akcionář	1 973	5 553
Severočeská energetika, a.s.	Akcionář	2 201	6 113
Pražská energetika, a.s.	Akcionář	496	1 069
RWE Com Geschäftsführungs - GmbH	Akcionář	-	61
Středočeská energetická, a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (97,72 %)	898	-
Východočeská energetika, a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (98,62 %)	1 033	-
Teplárna Tábor a.s.	Dceřiná spol. JČE (51 %)	13	-
Energetické Centrum s.r.o.	Dceřiná spol. JČE (51 %)	1	-
Energetika Vítkovice, a.s.	Dceřiná spol. SME (100 %)	60	56
SINIT	Dceřiná spol. SME (100 %)	40	51
ČEPS, a.s.	Přidružená dceřiná spol. ČEZ, a.s.	178	-
ČEZnet a.s.	Dceřiná spol. ČEZ, a.s. (100 %)	65	-
		<b>10 761</b>	<b>29 986</b>

V roce 2003 ani v roce 2002 nedošlo k transakcím se členy představenstva společnosti. Společnost neposkytla za uvedená období žádné záruky za spřízněné subjekty.

Společnost má půjčky od spřízněných osob (viz odstavec 7).

## 20. Plány vedení se společností


Účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu, že společnost bude pokračovat ve svém působení i v následujícím roce a bude schopná realizovat svá aktiva a dostát svým závazkům v rámci běžné činnosti. Společnost plně vyčerpala své půjčky. Vedení společnosti se domnívá, že společnost má přístup k dostatečným finančním zdrojům, které jí umožní pokračovat ve svém působení i v následujícím roce. Přestože společnost dosud nezískala formální písemný souhlas od věřitelů, jako součást řízení finančních toků vedení společnosti plánuje minimálně do roku 2005 odložit splátku dvou akcionářských půjček, které jsou v současné době po splatnosti, v celkové výši 88 620 tis. Kč. Uvedené půjčky jsou klasifikovány v rámci krátkodobých úvěrů.

Účetní závěrka neobsahuje žádné úpravy, které by bylo nutno provést v případě, že by společnost nebyla schopna odsouhlasit odložení splatnosti akcionářských půjček, nebo v případě, že skutečné finanční nároky společnosti převýší plánované.

## 21. Porovnání kumulované ztráty a čisté ztráty

Níže uvedená tabulka shrnuje rozdíly kumulované ztráty a čisté ztráty mezi konsolidovanou statutární účetní závěrkou společnosti a Mezinárodními standardy pro finanční výkaznictví (IFRS) (v tis. Kč):

	2003	2002
Kumulovaná ztráta podle statutární účetní závěrky na konci období	-2 862 737	-2 075 558
Úpravy požadované IFRS:		
Odúčtování nerealizovaných kurzových rozdílů	-	-
Odúčtování odloženého daňového závazku	-73	68
<b>IFRS kumulovaná ztráta na konci období</b>	<b>-2 862 810</b>	<b>-2 075 490</b>
Čistá ztráta podle statutárních výkazů	-787 247	-718 829
Úpravy požadované IFRS:		
Odúčtování nerealizovaných kurzových rozdílů	-	-1 638
Odúčtování odloženého daňového závazku	-73	68
Ostatní	-	-
<b>Čistá ztráta podle IFRS</b>	<b>-787 320</b>	<b>-720 399</b>



# účetní závěrka a výrok auditora

## Výrok auditora

Představenstvu společnosti Aliatel a.s.:

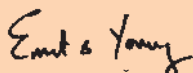
Ověřili jsme účetní závěrku společnosti Aliatel a.s., k 31. prosinci 2003 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech, a s auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů ČR. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejím sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby účetní závěrka sestavená na jeho základě podávala věrný a poctivý obraz majetku, závazků, vlastního kapitálu, výsledku hospodaření a finanční situace společnosti. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a s auditorskými směrnicemi.

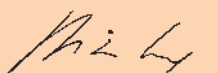
Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně a poctivě zobrazuje majetek, závazky, vlastní kapitál a finanční situaci společnosti Aliatel a.s., k 31. prosinci 2003 a výsledky jejího hospodaření za rok 2003 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a s příslušnými předpisy.

Aniž bychom vyjadřovali výhradu, chtěli bychom upozornit na skutečnost, že účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu, že společnost bude pokračovat ve svém působení i v následujícím roce. Společnost vykazuje ztrátu za rok 2003 ve výši 791 641 tis. Kč a dále, k 31. prosinci 2003, neuhrazené ztráty minulých let převyšují polovinu základního kapitálu o 1 231 142 tis. Kč. Tato skutečnost a další faktory uvedené v odstavci 21 přílohy naznačují, že společnost nemusí být schopna dostát svým závazkům v období do dvanácti měsíců od data přiložené účetní závěrky a pokračovat ve své činnosti. Plány vedení společnosti k této skutečnosti jsou popsány v odstavci 21 přílohy. Účetní závěrka neobsahuje žádné úpravy, které by mohly vyplývat z této nejistoty.

Ověřili jsme také účetní závěrky k 31. prosinci 2002 a 2001 a naše zprávy ze dne 14. února 2003 a 15. března 2002 obsahovaly výroky bez výhrad.



Ernst & Young ČR, s. r. o.  
osvědčení č. 401



Milan Slavík  
auditor, osvědčení č. 708

16. února 2004  
Praha, Česká republika



# finanční výkazy účetní závěrky

## Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2003 - aktiva (v tis. Kč)

	Běžné účetní období			Minulé	Minulé
	2003			úč. období	úč. období
	Brutto	Korekce	Netto	2002	2001
				Netto	Netto
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>5 183 825</b>	<b>-2 020 638</b>	<b>3 163 187</b>	<b>3 951 624</b>	<b>3 402 818</b>
A. <b>POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B. <b>DLOUHODOBÝ MAJETEK</b>	<b>4 252 311</b>	<b>-1 949 713</b>	<b>2 302 598</b>	<b>2 990 338</b>	<b>2 738 818</b>
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	682 450	-369 521	312 929	411 416	298 432
B. I. 1 Zřizovací výdaje	0	0	0	0	0
2 Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0	0
3 Software	638 609	-329 923	308 686	363 618	161 728
4 Ocenitelná práva	41 108	-39 598	1 510	15 262	28 986
5 Goodwill	0	0	0	0	0
6 Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	553
7 Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 580	0	1 580	25 485	100 475
8 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	1 153	0	1 153	7 051	6 690
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	3 564 343	-1 580 192	1 984 151	2 573 652	2 440 231
B. II. 1 Pozemky	0	0	0	0	0
2 Stavby	750 810	-101 436	649 374	587 450	258 602
3 Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 776 399	-1 478 739	1 297 660	1 680 654	1 314 209
4 Pěstitelské celky trvalých porostů	0	0	0	0	0
5 Základní stádo a tažná zvířata	0	0	0	0	0
6 Jiný dlouhodobý hmotný majetek	17	-17	0	0	330 735
7 Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	33 462	0	33 462	302 209	533 110
8 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	3 655	0	3 655	3 339	3 575
9 Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	0	0	0	0	0
B. III. Dlouhodobý finanční majetek	5 518	0	5 518	5 270	155
B. III. 1 Podíly v ovládaných a řízených osobách	5 518	0	5 518	5 270	155
2 Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	0	0	0	0	0
3 Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	0	0	0	0	0
4 Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podstatným vlivem	0	0	0	0	0
5 Jiný dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0
6 Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0
7 Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0
C. <b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>923 597</b>	<b>-70 925</b>	<b>852 672</b>	<b>873 051</b>	<b>648 968</b>
C. I. Zásoby	147 112	-19 491	127 621	189 989	216 537
C. I. 1 Materiál	147 112	-19 491	127 621	189 989	216 537
2 Nedokončená výroba a polotovary	0	0	0	0	0
3 Výrobky	0	0	0	0	0
4 Zvířata	0	0	0	0	0
5 Zboží	0	0	0	0	0
6 Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0	0	0	0

**Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2003 - aktiva**

(v tis. Kč)

	Běžné účetní období			Minulé	Minulé	
	2003			úč. období	úč. období	
	Brutto	Korekce	Netto	2002	2001	
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	2 586	0	2 586	870	800
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	2 586	0	2 586	870	800
2	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	0	0	0	0	0
3	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	0	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	0	0	0	0	0
5	Dohadné účty aktivní (nevyfakturované výnosy)	0	0	0	0	0
6	Jiné pohledávky	0	0	0	0	0
7	Odložená daňová pohledávka	0	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky	489 068	-51 434	437 634	558 090	288 002
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	436 338	-51 434	384 904	466 600	232 371
2	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	0	0	0	0	0
3	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	0	0	0	0	0
4	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	0	0	0	0	0
5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0	0	0	0	0
6	Stát - daňové pohledávky	7 989	0	7 989	49 514	39 217
7	Ostatní poskytnuté zálohy	34 756	0	34 756	38 727	12 157
8	Dohadné účty aktivní (nevyfakturované výnosy)	9 540	0	9 540	1 798	3 909
9	Jiné pohledávky	445	0	445	1 451	348
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	284 831	0	284 831	124 102	143 629
C. IV. 1	Peníze	204	0	204	431	1 301
2	Účty v bankách	224 627	0	224 627	123 671	142 328
3	Krátkodobé cenné papíry a podíly	60 000	0	60 000	0	0
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0	0
<b>D.</b>	<b>OSTATNÍ AKTIVA - PŘECHODNÉ ÚČTY AKTIV</b>	<b>7 917</b>	<b>0</b>	<b>7 917</b>	<b>88 235</b>	<b>15 032</b>
D. I.	Časové rozlišení	7 917	0	7 917	88 235	15 032
D. I. 1	Náklady příštích období	7 901	0	7 901	12 257	14 859
2	Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0	0
3	Příjmy příštích období	16	0	16	75 978	173

**Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2003 - pasiva**

(v tis. Kč)

	Běžné	Minulé	Minulé	
	úč. období	úč. období	úč. období	
	2003	2002	2001	
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>3 163 187</b>	<b>3 951 624</b>	<b>3 402 818</b>	
<b>A. VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>405 257</b>	<b>1 196 651</b>	<b>1 334 461</b>	
A. I.	Základní kapitál	3 272 120	3 272 120	2 807 120
A. I. 1	Základní kapitál	3 272 120	2 807 130	2 807 120
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	0	0	0
3	Změny základního kapitálu	0	464 990	0
A. II.	Kapitálové fondy	339	92	0
A. II. 1	Emisní ážio	0	0	0
2	Ostatní kapitálové fondy	0	0	0
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	339	92	0
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	0	0	0

**Rozvaha v plném rozsahu k 31. prosinci 2003 - pasiva**  
(v tis. Kč)

	Běžné úč. období 2003	Minulé úč. období 2002	Minulé úč. období 2001
A III. Rezervní fondy, (nedělitelný fond) a ostatní fondy ze zisku	0	0	0
A III. 1 Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	0	0	0
2 Statutární a ostatní fondy	0	0	0
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	-2 075 561	-1 356 729	-977 334
IV. 1 Nerozdělený zisk minulých let	0	0	0
2 Neuhrazená ztráta minulých let	-2 075 561	-1 356 729	-977 334
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-791 641	-718 832	-495 325
<b>B. CIZÍ ZDROJE</b>	<b>2 732 547</b>	<b>2 740 300</b>	<b>2 023 296</b>
B. I. Rezervy	6 122	0	3 409
B. I. 1 Rezervy podle zvláštních právních předpisů	0	0	0
2 Rezerva na důchody a podobné závazky	0	0	0
3 Rezerva na daň z příjmů	0	0	0
4 Ostatní rezervy	6 122	0	3 409
B. II. Dlouhodobé závazky	1 298 165	1 058 165	7
B. II. 1 Závazky z obchodních vztahů	0	0	0
2 Závazky k ovládaným a řízeným osobám	0	0	0
3 Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	0	0	0
4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	0	0	0
5 Přijaté zálohy	5	5	7
6 Vydané dluhopisy	1 298 160	1 058 160	0
7 Směnky k úhradě	0	0	0
8 Dohadné účty pasivní (Nevyfakturované dodávky)	0	0	0
9 Jiné závazky	0	0	0
10 Odložený daňový závazek	0	0	0
B. III. Krátkodobé závazky	474 200	888 075	643 120
B. III. 1 Závazky z obchodních vztahů	197 984	515 646	421 489
2 Závazky k ovládaným a řízeným osobám	0	0	0
3 Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	0	0	0
4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	0	7	150
5 Závazky k zaměstnancům	10 416	13 132	9 385
6 Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	7 389	8 520	6 694
7 Stát - daňové závazky a dotace	3 315	4 405	2 747
8 Přijaté zálohy	2 626	2 000	13 147
9 Vydané dluhopisy	0	0	0
10 Dohadné účty pasivní (Nevyfakturované dodávky)	252 386	344 084	188 961
11 Jiné závazky	84	281	547
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	954 060	794 060	1 376 760
B. IV. 1 Bankovní úvěry dlouhodobé	840 440	705 440	0
2 Krátkodobé bankovní úvěry	25 000	0	0
3 Krátkodobé finanční výpomoci	88 620	88 620	1 376 760
<b>C. OSTATNÍ PASIVA - PŘECHODNÉ ÚČTY PASIV</b>	<b>25 383</b>	<b>14 673</b>	<b>45 061</b>
C. I. Časové rozlišení	25 383	14 673	45 061
C. I. 1 Výdaje příštích období	2 524	14 673	29 056
C. 2 Výnosy příštích období	22 859	0	16 005

Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu k 31. prosinci 2003

(v tis. Kč)

	Běžné úč. období 2003	Minulé úč. období 2002	Minulé úč. období 2001
I. Tržby za prodej zboží	0	0	0
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	0	0	0
+ <b>Obchodní marže</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II. Výkony	2 806 521	2 202 563	1 595 978
II. 1 Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	2 551 471	1 852 035	1 219 183
2 Změna stavu zásob vlastní činnosti	0	0	0
3 Aktivace	255 050	350 528	376 795
B. Výkonová spotřeba	2 146 887	1 861 308	1 321 436
B. 1 Spotřeba materiálu a energie	270 429	400 891	372 171
B. 2 Služby	1 876 458	1 460 417	949 265
+ <b>Přidaná hodnota</b>	<b>659 634</b>	<b>341 255</b>	<b>274 542</b>
C. Osobní náklady	318 963	324 243	256 711
C. 1 Mzdové náklady	228 929	232 191	183 392
C. 2 Odměny členům orgánů společnosti a družstva	2 879	2 834	2 975
C. 3 Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	81 531	82 406	64 827
C. 4 Sociální náklady	5 624	6 812	5 517
D. Daně a poplatky	25 086	26 357	32 595
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	576 495	570 748	467 075
III. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	7 134	29 309	9 996
III. 1 Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	3 740	28 787	9 922
2 Tržby z prodeje materiálu	3 394	522	74
F. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	19 340	15 193	9 447
F. 1 Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	12 838	14 663	9 391
F. 2 Prodaný materiál	6 502	530	56
G. Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	416 184	46 397	12 898
IV. Ostatní provozní výnosy	8 729	4 513	26 128
H. Ostatní provozní náklady	38 707	39 009	11 705
V. Převod provozních výnosů	0	0	0
I. Převod provozních nákladů	0	0	0
* <b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>-719 278</b>	<b>-646 870</b>	<b>-479 765</b>
VI. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	4 370	0	0
J. Prodané cenné papíry a podíly	4 370	0	0
VII. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	0	0
VII. 1 Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	0	0	0
2 Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	0	0	0
3 Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0	0
VIII. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	78	7 714	0
K. Náklady z finančního majetku	0	0	0
IX. Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	0	0	0

**Výkaz zisků a ztrát v plném rozsahu k 31. prosinci 2003**

(v tis. Kč)

		Běžné	Minulé	Minulé
		úč. období	úč. období	úč. období
		2003	2002	2001
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	0	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	0	-3 409	3 409
X.	Výnosové úroky	2 765	3 338	6 324
N.	Nákladové úroky	79 744	83 779	8 270
XI.	Ostatní finanční výnosy	14 845	18 944	16 823
O.	Ostatní finanční náklady	28 301	31 790	28 361
XII.	Převod finančních výnosů	0	0	0
P.	Převod finančních nákladů	0	0	0
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-90 357</b>	<b>-82 164</b>	<b>-16 893</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	0	0	0
Q. 1	- splatná	0	0	0
Q. 2	- odložená	0	0	0
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>-809 635</b>	<b>-729 034</b>	<b>-496 658</b>
XIII.	Mimořádné výnosy	23 296	182 091	2 465
R.	Mimořádné náklady	5 302	171 889	1 132
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0	0
S. 1	- splatná	0	0	0
S. 2	- odložená	0	0	0
*	<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	<b>17 994</b>	<b>10 202</b>	<b>1 333</b>
	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0	0
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>-791 641</b>	<b>-718 832</b>	<b>-495 325</b>
	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>-791 641</b>	<b>-718 832</b>	<b>-495 325</b>

**Přehled o peněžních tocích k 31. prosinci 2003**

(v tis. Kč)

	Běžné úč. období 2003	Minulé úč. období 2002	Minulé úč. období 2001
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Z. Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)</b>	<b>-809 635</b>	<b>-729 034</b>	<b>-496 658</b>
A. 1. Úpravy o nepeněžní operace	1 085 748	705 704	571 583
A. 1. 1. Odpisy stálých aktiv, pohledávka opravné položky k nabytému majetku	583 487	570 748	467 075
A. 1. 2. Změna stavu opravných položek	410 062	72 048	107 366
A. 1. 3. Změna stavu rezerv	6 122	-3 409	-4 273
A. 1. 4. Kurzové rozdíly	0	0	0
A. 1. 5. (Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv	9 098	-14 124	-530
A. 1. 6. Úrokové náklady a výnosy	76 979	80 441	1 945
A. 1. 7. Ostatní nepeněžní operace (např. přecenění na reálnou hodnotu do HV, přijaté dividendy)	0	0	0
<b>A * Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami</b>	<b>276 113</b>	<b>-23 330</b>	<b>74 925</b>
A. 2. Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-101 516	-1 444 029	-147 721
A. 2. 1. Změna stavu zásob	67 735	26 548	-60 866
A. 2. 2. Změna stavu obchodních pohledávek	63 673	-256 867	-60 791
A. 2. 3. Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	119 078	-15 402	3 670
A. 2. 4. Změna stavu obchodních závazků	-317 662	94 157	207 100
A. 2. 5. Změna stavu ostatních závazků, krátkodobých úvěrů a přechodných účtů pasiv	-34 340	-1 292 465	-236 834
<b>A ** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami</b>	<b>174 597</b>	<b>-1 467 359</b>	<b>-72 796</b>
A. 3. Placené úroky	-108 147	-102 184	-8 270
A. 4. Placené daně	0	0	0
A. 5. Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými položkami	17 994	10 294	1 545
<b>A *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>84 444</b>	<b>-1 559 249</b>	<b>-79 521</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B. 1. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-309 590	-836 931	-1 387 993
B. 2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	8 110	28 787	9 922
B. 3. Přijaté úroky	2 765	3 338	6 324
B. 4. Přijaté dividendy	0	0	0
<b>B *** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-298 715</b>	<b>-804 806</b>	<b>-1 371 747</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
C. 1. Změna stavu dlouhodobých závazků a úvěrů	375 000	1 763 598	-2
C. 2. 1. Dopady změn základního kapitálu kapitálu na peněžní prostředky	0	465 000	1 496 970
C. 2. 2. Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku	0	0	0
C. 2. 3. Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	0	115 930	0
<b>C *** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>375 000</b>	<b>2 344 528</b>	<b>1 496 968</b>
F. Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	160 729	-19 527	45 700
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	124 102	143 629	97 929
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	284 831	124 102	143 629

# příloha k účetní závěrce

## 1. Popis společnosti

Aliatel a.s. (dále jen „společnost“) je právnická osoba, akciová společnost, která vznikla dne 13. 5. 1996 a sídlí v Praze 8, Sokolovská 86, Česká republika, IČO 61058904. Hlavním předmětem její činnosti je poskytování telekomunikačních služeb a zřizování, montáž a údržba telekomunikačních zařízení.

V roce 2003 provedla společnost následující významné změny v zápisu do obchodního rejstříku:

- Dne 28. 7. 2003 bylo na základě rozhodnutí řádné valné hromady ze dne 27. 9. 2002 zapsáno zvýšení základního kapitálu společnosti o 464 990 tis. Kč.
- V průběhu roku byly zapsány všechny personální změny ve statutárních orgánech společnosti s výjimkou odstoupení JUDr. Romana Hodošiho z funkce člena dozorčí rady a jmenování Ing. Karla Dietricha - Nespěšného do funkce člena dozorčí rady.

### Osoby podílející se na základním kapitálu:

Název právnické osoby	Sídlo	Podíl (v tis. Kč)	Podíl (%)
Jihočeská energetika, a.s.	České Budějovice, Lannova 16	338 110	10,33
Jihomoravská energetika, a.s.	Brno, Lidická 36	338 130	10,33
Pražská energetika, a.s.	Praha 10, Na Hroudě 19	305 400	9,33
Severomoravská energetika, a.s.	Ostrava, 28. října 152	338 120	10,33
Severočeská energetika, a.s.	Děčín, Teplická 8	305 390	9,33
Západočeská energetika, a.s.	Plzeň, Guldenerova 19	338 120	10,33
RWE Com Geschäftsführungs-GmbH	Gutenbergstrasse 3, Essen, Spolková republika Německo	1 308 850	40,00
<b>Celkem</b>		<b>3 272 120</b>	<b>100,00</b>

Společnost nemá uzavřenou ovládací smlouvu s ovládající osobou, společností RWE Com Geschäftsführungs-GmbH. Společnost je součástí jejího konsolidačního celku.

Vzhledem ke skutečnosti, že ČEZ, a.s., skrze vlastnictví společností Severomoravská energetika, a.s., Severočeská energetika, a.s. a Západočeská energetika, a.s., od 1. 4. 2003 efektivně ovládá 30% podíl ve společnosti, stala se společnost součástí konsolidačního celku „Skupina ČEZ“ jako přidružený podnik.

### Členové statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2003:

#### Představenstvo

Předseda:	Ing. Josef Havel
Místopředseda:	Susanne Küppers
Člen:	Engelbert Halm
Člen:	Ing. Jan Saska
Člen:	Bernhard Fanger
Člen:	Ing. Václav Čulík

#### Dozorčí rada

Předseda:	Ing. Stanislav Peleška
Člen:	Dr. Thomas Riemann
Člen:	Ing. Jan Veškrna
Člen:	Ing. Karel Dietrich - Nespěšný
Člen:	Ing. Petr Kroupa
Člen:	Ing. Jaroslav Vostárek

## 2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví, postupů účtování pro podnikatele a podle vyhlášky, kterou se upravují některá ustanovení zákona o účetnictví pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění platném pro rok 2003, 2002 a 2001.

### 2.1 Srovnatelnost údajů

V souvislosti se změnami zákona o účetnictví a postupů účtování došlo v roce 2003 ke změnám ve formě vykazování některých položek rozvahy, výkazu zisků a ztráty a přehledu o peněžních tocích. Z tohoto důvodu byly upraveny některé zůstatky minulých účetních období tak, aby byly v příložené účetní závěrce plně srovnatelné.

## 3. Obecné účetní zásady

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2003, 2002 a 2001 jsou následující:

### 3.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (od 10 do 60 tis. Kč) se odepisuje lineárním způsobem podle doby životnosti, nejdéle však po dobu čtyř let.

Drobný nehmotný majetek (od 3 do 10 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů a evidován na podrozvahovém účtu.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku přesahující 60 tis. Kč za účetní období zvyšují jeho pořizovací cenu.

### 3.2 Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek (od 10 do 40 tis. Kč) se odepisuje lineárním způsobem podle doby životnosti stanovené ve vnitřní směrnici, nejdéle však po dobu deseti let.

Drobný hmotný majetek (od 3 do 10 tis. Kč) je účtován přímo do nákladů a evidován na podrozvahovém účtu.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku přesahující 40 tis. Kč za účetní období zvyšují jeho pořizovací cenu.

Běžné opravy a údržba se účtují do nákladů.

V případě, že zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku přesahuje jeho odhadovanou užitnou hodnotu, je k takovému majetku vytvořena opravná položka.

### Odpisování

Odpisy jsou stanoveny na základě pořizovací ceny, účelu použití a předpokládané doby životnosti. Předpokládaná doba životnosti je stanovena takto:

	Počet let
Budovy, stavby	10 - 30 let nebo po dobu trvání nájemní smlouvy u tech. zhodnocení najatých staveb
Stroje, přístroje a zařízení	2 - 15
Dopravní prostředky	4
Inventář	4 - 8
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 - 4

V roce 2003 společnost rozhodla o změně účetních odpisových sazeb hmotného majetku používaného k 31. 12. 2002 a nově zařazovaného majetku počínaje 1. 1. 2003. Změnou byla úprava doby odpisování ze 4 na 6 až 8 let, u vybraných skupin majetku zkrácení z 15 let na 12 až 8 let. U majetku v používání byl přepočten roční odpis proveden ze zůstatkových cen k 1. 1. 2003 s ohledem na zbývající dobu životnosti. Nově zařazovaný majetek byl již zařazován se změněnými odpisovými sazbami.



### 3.3 Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech, případně depozitní směňky. Depozitní směňky jsou úročeny a oceněny cenami pořízení, které odpovídají jejich tržní hodnotě.

Dlouhodobý finanční majetek tvoří majetkové účasti.

K 31. 12. 2003 a 2002 se jednotlivé složky finančního majetku přeceňují níže uvedeným způsobem:

- Cenné papíry k obchodování reálnou hodnotou. Změna reálné hodnoty se účtuje do nákladů nebo výnosů.
- Majetkové účasti se oceňují reálnou hodnotou, v případě zahraničních účastí též kurzem ČNB platným k 31. 12. Přecenění se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

Reálná hodnota představuje tržní hodnotu, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze, případně ocenění kvalifikovaným odhadem nebo posudkem znalce, není-li tržní hodnota k dispozici.

### 3.4 Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize, atd.).

Ocenění zásob se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů, na jejich realizační hodnotu.

### 3.5 Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů, na jejich realizační hodnotu.

### 3.6 Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo k rozvahovému dni zaregistrováno, se vykazuje jako Změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako emisní ážio.

Rezervní fond se tvoří z čistého zisku, a to ve výši 20 % z čistého zisku v prvním roce, kdy společnost poprvé dosáhla zisku, a v dalších letech ve výši 5 % z čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. Takto vytvořené zdroje se mohou použít jen k úhradě ztráty.

### 3.7 Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věčné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

### 3.8 Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku. Ke konci roku byly oceněny kurzem vyhlášeným Českou národní bankou platným k 31. 12.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů, resp. nákladů běžného roku. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou od roku 2002 rovněž součástí výnosů, resp. nákladů. V roce 2001 se tyto zisky a ztráty do nákladů, resp. výnosů nezahrnovaly, dokud nedošlo k výběru nebo platbě příslušné částky a vykazovaly se v ostatních pasivech, resp. aktivech. K nerealizované kurzové ztrátě vykázané v aktivech se vytvářela rezerva ve výši této ztráty na vrub nákladů.

### 3.9 Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

### 3.10 Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými cenami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

## 4. Dlouhodobý majetek

### 4.1 Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

#### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční				Konečný zůstatek
	zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	
Software	543 706	-	-935	95 838	638 609
Ocenitelná práva	41 534	-	-426	-	41 108
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	25 485	60 185	-	-84 090	1 580
Zálohy na nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	7 051	5 850	-	-11 748	1 153
<b>Celkem 2003</b>	<b>617 776</b>	<b>66 035</b>	<b>-1 361</b>	<b>-</b>	<b>682 450</b>
Celkem 2002	393 253	324 998	-	-100 475	617 776
Celkem 2001	256 759	321 940	-	-185 443	393 253

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činí v pořizovacích cenách k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001, 121 tis Kč, resp. 241 tis. Kč, a 230 tis. Kč.

#### OPRÁVKY

	Počáteční			Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
	zůstatek	Přírůstky	Vyřazení			
Software	180 088	95 379	-868	274 599	55 324	308 686
Ocenitelná práva	26 272	13 709	-383	39 598	-	1 510
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	1 580
Zálohy na nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	1 153
<b>Celkem 2003</b>	<b>206 360</b>	<b>109 088</b>	<b>-1 251</b>	<b>314 197</b>	<b>55 324</b>	<b>312 929</b>
Celkem 2002	94 821	111 539	-	206 360	-	411 416
Celkem 2001	36 840	57 993	-12	94 821	-	298 432

Společnost provedla v roce 2003 analýzu porovnávací zůstatkovou hodnotu dlouhodobého majetku a jeho odhadovanou užitnou hodnotu. Pro odhad užitné hodnoty byla použita metoda diskontovaných budoucích peněžních toků z provozní činnosti, vycházejících ze schváleného plánu společnosti na roky 2004 až 2009. Na základě provedené analýzy společnost vytvořila opravnou položku dosahující celkové výše 406 114 tis. Kč, z níž 55 324 tis. Kč připadá na software.

**4.2 Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)**

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční				Konečný zůstatek
	zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	
Stavby *	647 172	-	- 1 882	105 520	750 810
Stroje, přístroje a zařízení	2 535 731	-	- 301 841	478 344	2 712 234
Dopravní prostředky	68 265	-	- 7 329	655	61 591
Inventář	2 257	-	-	317	2 574
Jiný dlouhodobý hmotný majetek *	17	-	-	-	17
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	302 209	315 056	-	- 583 803	33 462
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	3 339	1 349	-	- 1 033	3 655
<b>Celkem 2003</b>	<b>3 558 990</b>	<b>316 405</b>	<b>- 311 052</b>	<b>-</b>	<b>3 564 343</b>
Celkem 2002	3 130 336	1 217 786	- 315 921	- 473 211	3 558 990
Celkem 2001	1 934 619	3 479 944	- 375 159	- 1 909 068	3 130 336

Poznámka: \*) kategorie Stavby a Jiný dlouhodobý hmotný majetek byly v letech 2000 a 2001 přepočteny na metodiku vykazování v roce 2002 a 2003 za účelem zajištění srovnatelnosti. V minulých letech bylo technické zhodnocení najatých staveb vykazováno jako Jiný dlouhodobý hmotný majetek. Od roku 2002 je v kategorii Stavby.

Přírůstky a úbytky majetku neodpovídají obrátům příslušných účtů v hlavní knize. Tyto obraty obsahují mimo skutečné přírůstky, tzn. pořízení koupí, aktivace a vyřazení, také částky plynoucí z oprav účtování, přeúčtování mezi účty apod. Tyto transfery mají vliv na stav obrátů stran účtů hlavní knihy a jsou dány možnostmi užívaného účetního systému.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činí v pořizovacích cenách k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001, 78 922 tis. Kč, resp. 56 723 tis. Kč a 19 764 tis. Kč.

OPRÁVKY

	Počáteční			Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
	zůstatek	Odpisy	Vyřazení			
Stavby	59 722	42 927	- 1 213	101 436	-	649 374
Stroje, přístroje a zařízení	894 002	350 376	- 156 365	1 088 013	350 790	1 273 431
Dopravní prostředky	30 603	13 540	- 5 487	38 656	-	22 935
Inventář	994	286	-	1 280	-	1 294
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	17	-	-	17	-	-
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	33 462
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	3 655
<b>Celkem 2003</b>	<b>985 338</b>	<b>407 129</b>	<b>- 163 065</b>	<b>1 229 402</b>	<b>350 790</b>	<b>1 984 151</b>
Celkem 2002	690 105	611 154	- 315 921	985 338	-	2 573 652
Celkem 2001	327 544	411 673	- 49 112	690 105	-	2 440 231

Společnost provedla v roce 2003 analýzu porovnávací zůstatkovou hodnotu dlouhodobého majetku a jeho odhadovanou užitnou hodnotu. Pro odhad užitné hodnoty byla použita metoda diskontovaných budoucích peněžních toků z provozní činnosti, vycházejících ze schváleného plánu společnosti na roky 2004 až 2009. Na základě provedené analýzy společnost vytvořila opravnou položku dosahující celkové výše 406 114 tis. Kč, z níž 350 790 tis. Kč připadá na Stroje, přístroje a zařízení.

#### 4.3 Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Podílové cenné papíry a vklady v podnicích s rozhodujícím vlivem představují investice ve společnosti Aliatel Slovakia s.r.o. Údaje rozvahy byly přepočteny kurzem České národní banky platným k 31. 12. 2003, údaje výkazu zisku a ztráty byly přepočteny průměrným ročním kurzem dle České národní banky platným pro SKK (v tis. Kč):

	2003	2002	2001
Podíl v %	100	100	100
Aktiva celkem	14 528	9 445	155
Vlastní kapitál	10 028	5 275	155
Základní kapitál a kapit. fondy	5 516	5 263	155
Fondy ze zisku	8	7	-
Nerozdělený zisk minulých let	5	-	-
Zisk běžného roku	4 394	5	-
Cena pořízení podílu	5 518	5 270	155
Nominální hodnota podílu	5 518	5 270	155
Vnitřní hodnota podílu	10 028	5 275	155

Finanční informace o společnosti Aliatel Slovakia s.r.o. byly získány z auditorem ověřené účetní závěrky.

#### 5. Zásoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a nepohyblivých zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka byla stanovena vedením společnosti na základě výsledku inventarizace zásob (viz odstavec 7).

#### 6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2003, resp. 2002 a 2001, vytvořeny opravné položky na základě inventarizace pohledávek a z hlediska jejich časové struktury (viz odstavec 7).

Pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní k 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001, činily 44 273 tis. Kč, resp. 35 640 tis. Kč a 6 008 tis. Kč.

K 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001 měla společnost dlouhodobé pohledávky ve výši 2 586 tis. Kč, resp. 870 tis. Kč a 800 tis. Kč. Jedná se o pohledávky z titulu dlouhodobých záloh na služby poskytované společností Eurotel a na nájemné za nebytové prostory potřebné pro umístění technologie a pro skladové prostory firmy. Zálohy budou zúčtovány v okamžiku ukončení poskytování příslušných služeb.

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz odstavec 19).

#### 7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v odstavci 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek
	k 31. 12. 2001	opravné položky	opravné položky	k 31. 12. 2002	opravné položky	opravné položky	k 31. 12. 2003
dlouhodobému majetku	-	-	-	-	406 114	-	406 114
zásobám	1 099	24 858	-1 099	24 858	19 491	-24 858	19 491
pohledávkám - zákonné	1 144	13 122	-2 538	11 728	13 277	-11 871	13 134
pohledávkám - ostatní	18 337	34 075	-22 021	30 391	38 580	-30 671	38 300
<b>Celkem</b>	<b>20 580</b>	<b>72 055</b>	<b>-25 658</b>	<b>66 977</b>	<b>477 462</b>	<b>-67 400</b>	<b>477 039</b>

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách.

### 8. Ostatní aktiva

Náklady příštích období jsou tvořeny především časovým rozlišením nákladů spojených s nájmem nebytových prostor pro umístění technologického zařízení společnosti, nákladů na pojištění technologie a majetku společnosti a nákladů spojených s údržbou softwarových systémů. Druhou významnou položkou je časové rozlišení nákladů za přidělení kmitočtů a přidělení čísel Českým telekomunikačním úřadem.

Příjmy příštích období k 31. 12. 2002 představují zejména časové rozlišení plnění pojišťovny za škody způsobené záplavami v srpnu 2002.

### 9. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se skládá z 327 212 ks zaknihovaných a neobchodovatelných akcií na jméno s nominální hodnotou 10 tis. Kč.

V roce 2003, resp. 2002 a 2001, došlo k následujícím změnám účtů vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek			Zůstatek			Zůstatek
	k 31. 12. 2001	Zvýšení	Snížení	k 31. 12. 2002	Zvýšení	Snížení	k 31. 12. 2003
Počet akcií	280 712	46 500	-	327 212	-	-	327 212
Základní kapitál	2 807 120	10	-	2 807 130	464 990	-	3 272 120
Změny základního kapitálu	-	-	-	464 990	-	-464 990	-
Emisní a žio	-	115 930	-115 930	-	-	-	-
Rozdíly z přecenění majetku a závazků	-	92	-	92	247	-	339
Neuhrazená ztráta minulých let	-977 334	-495 325	115 930	-1 356 729	-718 832	-	-2 075 561

Rádná valná hromada rozhodla dne 27. 9. 2002 o navýšení základního kapitálu společnosti o 46 499 ks akcií s nominální hodnotou 10 000 Kč, tedy o 464 990 tis. Kč. Toto rozhodnutí bylo zapsáno do obchodního rejstříku 6. 12. 2002. Základní kapitál byl splacen formou zápočtu s nespacenou částí akcionářských půjček v prosinci 2002. Zápis zvýšení základního kapitálu byl proveden v červenci 2003 (viz odst. 1).

Rozdíly z přecenění majetku a závazků vznikly z důvodu přepočtu dlouhodobého finančního majetku - podílu ve společnosti Aliatel Slovakia s.r.o. (viz odst. 4.3).

Na základě rozhodnutí valných hromad společnosti konaných dne 10. 4. 2003, resp. 12. 6. 2002 byly převedeny ztráty společnosti za rok 2002, resp. 2001 ve výši 718 832 tis. Kč, resp. 495 325 tis. Kč do neuhrazených ztrát minulých let.

### 10. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek
	k 31. 12. 2001	rezerv	rezerv	k 31. 12. 2002	rezerv	rezerv	k 31. 12. 2003
na kurzové ztráty	3 409	-	-3 409	-	-	-	-
ostatní	-	-	-	-	6 122	-	6 122

Ostatní rezervy jsou vytvořeny za účelem pokrytí rizik plynoucích ze soudních sporů a z rizika plynoucího z možnosti předpisu úroků z prodlení z nespacení akcionářských půjček společností Severočeská energetika, a.s. a Pražská energetika, a.s. Rezervy na rizika plynoucí ze soudních sporů byly stanoveny na základě analýzy právníků společnosti, rezerva na úrok z prodlení u akcionářských půjček na základě výpočtu.

### 11. Dlouhodobé závazky

Dne 4. 3. 2003 byla vydána emise dluhopisů (ISIN CZ0003501280) v zaknihované podobě na doručitele s nominální hodnotou 10 tis. Kč. Na trh bylo umístěno 105 816 ks dluhopisů. Tato první tranše emise byla koupena vybranými českými vlastníky společnosti. Ve druhé tranši bylo na základě smlouvy vydáno dalších 24 000 ks dluhopisů. Podle emisních podmínek může být vydáno až 330 000 ks dluhopisů. Dluhopisy nesou pohyblivý úrokový výnos ve výši PRIBOR + 1,7 % splatný pololetně a jsou splatné v roce 2008. Hlavním manažerem emise je firma CONSEQ Finance a administrátorem emise je Československá obchodní banka. K 31. 12. 2003 byly umístěny dluhopisy v hodnotě 1 298 160 tis. Kč.

## 12. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2003, resp. 2002 a 2001, měla společnost krátkodobé závazky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti v částce 45 428 tis. Kč, resp. 153 653 tis. Kč a 13 359 tis. Kč.

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2003 představují zejména nevyfakturované dodávky a služby ve výši 211 232 tis. Kč, dále očekávané úroky z akcionářských půjček ve výši 11 178 tis. Kč a úroky a poplatky, které souvisejí s dlouhodobým úvěrem a vydanými dluhopisy ve výši 29 975 tis. Kč. Závazky ke spřízněným osobám (viz odstavec 19).

## 13. Bankovní úvěry

Bankovní úvěry k 31. 12. činily (v tis. Kč):

Banka	Splatnost	Celkový limit	Úroková sazba	2003	2002	2001
				Částka v tis. Kč	Částka v tis. Kč	Částka v tis. Kč
Commerzbank AG	4. 3. 2008	1 320 000 tis. Kč	PRIBOR+0,65%	865 440	705 440	-
Commerzbank AG a Creditanstalt AG	21. 3. 2001	34 000 tis. USD	LIBOR+0,45%	-	-	594 552
Splátka v následujícím roce				-25 000	-	-594 552
Splátky v dalších letech				840 440	-	-

Společnost čerpala k 31. 12. 2003 dlouhodobý úvěr od Commerzbank AG, pobočka Praha. Původní limit čerpání činí 1 320 000 tis. Kč. Vlastníci společnosti rozhodli, že společnost nepřekročí hranici čerpání ve výši 865 440 tis. Kč. Úvěr je zajištěn formou závazného patronátního prohlášení vydaného firmou RWE Com Geschäftsführungs-GmbH.

Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům činily za rok 2003, resp. 2002 a 2001, 26 221 tis. Kč, resp. 26 439 tis. Kč a 9 387 tis. Kč, z toho bylo kapitalizováno 2 240 tis. Kč, resp. 2 130 tis. Kč a 6 985 tis. Kč.

Krátkodobé finanční výpomoci od akcionářů (viz odstavec 19).

## 14. Ostatní pasiva

Výdaje příštích období představují zejména časové rozlišení dobropisů k odběratelským fakturám, které byly vystaveny po konci běžného roku, se kterým časově a věcně souvisejí.

Výnosy příštích období zahrnují časové rozlišení instalačních poplatků souvisejících s poskytováním služeb. Jsou účtovány do období, se kterým věcně a časově souvisejí.

## 15. Daň z příjmů

(v tis. Kč)	2003	2002	2001
Ztráta před zdaněním	-791 641	-718 832	-495 325
Nezdanitelné výnosy	-57 066	-19 436	-30 221
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	329 330	404 430	-213 382
Neodečitatelné náklady			
- Tvorba opravných položek	463 638	55 248	29 239
- Ostatní	69 471	133 955	27 710
Zdanitelný příjem	13 732	-144 635	-681 979
Odečet daňové ztráty z minulých období	-13 732	-	-
Sazba daně z příjmu	31%	31%	31%
Splatná daň	-	-	-

Podle zákona o dani z příjmů může společnost převést daňovou ztrátu do příštích sedmi let. Výše daňové ztráty z let 1997 - 2002, která nebyla v účetní závěrce roku 2003 uplatněna a bude převedena do dalších let, k 31. 12. 2003 činila 2 115 854 tis. Kč. Uvedená celková kumulovaná ztráta již neobsahuje dosud neuplatněné daňové ztráty z roku 1996 ve výši 4 003 tis. Kč, které bylo možné naposledy uplatnit v roce 2003.

V květnu roku 2003 vedení společnosti rozhodlo o pozastavení daňového odpisování majetku společnosti u vybraných skupin majetku. Rozhodnutí bylo promítnuto již v daňovém přiznání k dani z příjmů právnických osob za rok 2002. Tato změna již nebyla promítnuta do Přílohy k účetní závěrce za rok 2002, do kapitoly 14. Daň z příjmů. Údaje v tabulce uvedené výše jsou upraveny dle skutečnosti roku 2002.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně:

Položky odložené daně	2003		2002		2001	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	182 442	-	11 353	-	-	-143 604
Ostatní přechodné rozdíly:						
- OP k pohledávkám	10 798	-	6 547	-	5 330	-
- OP k zásobám	5 457	-	7 706	-	340	-
- OP k dlouhodobému majetku	100 175	-	-	-	-	-
- Rezervy	1 469	-	-	-	1 057	-
- Daňová ztráta z minulých let	593 560	-	661 413	-	616 576	-
<b>Celkem</b>	<b>893 901</b>	<b>-</b>	<b>687 019</b>	<b>-</b>	<b>623 303</b>	<b>-143 604</b>
Netto	893 901	-	687 019	-	479 699	-

Společnost v roce 2002 přerušila daňové odpisování majetku u vybraných skupin. Údaje roku 2002 byly opraveny dle skutečnosti známé po vydání Účetní závěrky za rok 2002.

Z důvodu opatrnosti společnost nezaúčtovala odloženou daňovou pohledávku ve výši 893 901 tis. Kč.

Položky výpočtu odložené daně za rok 2003 mohou být společností upraveny v rámci finalizace daňového přiznání v souvislosti s upřesněním daňového plánování společnosti. V této souvislosti se může změnit využití jednotlivých komponent dočasných rozdílů, avšak bez významného dopadu na celkovou výši odložené daně.

### 16. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost má založen trvale se obracející vkladový účet u ČSOB ve výši 178 tis. EUR (5 768 tis. Kč), který vyplývá z nájemní smlouvy uzavřené se společností ZIRKON REAL, spol. s r.o. (nájemné nebytových prostor včetně úhrady energií a souvisejících služeb). Disponování společností s tímto účtem je omezeno do 1. 10. 2007.

V průběhu roku 2003 byly v rámci nabídkových řízení společností složeny bankovní záruky. Tyto záruky byly krátkodobé a byly všechny vráceny. Dále byla složena platební záruka v souvislosti s uzavřením smlouvy o poskytování telekomunikačních služeb se společností ERIKA s dobou trvání 6 měsíců ve výši 3 500 tis. Kč. Tato záruka skončí v březnu 2004.

### 17. Výnosy

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

Služby	2003		2002		2001	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Služby	2 250 553	300 918	1 233 696	618 339	829 325	389 858

Významná část výnosů společnosti za rok 2003 (přibližně 30%) je generována 10 hlavními zákazníky v odvětví telekomunikací. Jedná se o telekomunikační operátory tuzemské i zahraniční.

### 18. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2003		2002		2001	
	Celkový počet zaměstnanců	Management/ Řídící pracovníci	Celkový počet zaměstnanců	Management/ Řídící pracovníci	Celkový počet zaměstnanců	Management/ Řídící pracovníci
Průměrný počet zaměstnanců	348	7	383	6	319	5
Mzdy	228 929	22 627	232 191	19 465	183 392	14 789
Sociální zabezpečení	81 531	7 920	82 406	6 813	64 827	5 176
Sociální náklady	5 624	138	6 812	128	5 517	84
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>316 084</b>	<b>30 685</b>	<b>321 409</b>	<b>26 406</b>	<b>253 736</b>	<b>20 049</b>

V roce 2003, resp. 2002 a 2001, obdrželi členové a bývalí členové statutárních a dozorčích orgánů odměny v celkové výši 2 879 tis. Kč, resp. 2 834 tis. Kč a 2 975 tis. Kč.

### 19. Informace o spřízněných osobách

V roce 2003, resp. 2002 a 2001, neobdrželi členové statutárních orgánů žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy ani jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Krátkodobé půjčky přijaté od jednotlivých akcionářů k 31. 12. činily (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2003		2002		2001	
	Půjčka	Nezaplacený úrok	Půjčka	Nezaplacený úrok	Půjčka	Nezaplacený úrok
Západočeská energetika, a.s.	-	2 710	-	2 710	61 210	2 185
Jihočeská energetika, a.s.	-	2 293	-	2 293	295 710	40 795
Severomoravská energetika, a.s.	-	3 489	-	3 489	92 210	3 055
Jihomoravská energetika, a.s.	-	3 479	-	3 479	92 210	2 837
Severočeská energetika, a.s.	44 310	10 548	44 310	7 983	87 710	2 696
Pražská energetika, a.s.	44 310	10 699	44 310	8 034	87 710	2 648
RWE Com Geschäftsführungs-GmbH	-	13 692	-	13 692	660 000	49 354
<b>Celkem</b>	<b>88 620</b>	<b>46 910</b>	<b>88 620</b>	<b>41 680</b>	<b>1 376 760</b>	<b>103 570</b>

Půjčky jsou úročeny sazbou ve výši 140 % diskontní sazby ČNB.



Společnost prodává služby a zboží spřízněným osobám za běžných tržních podmínek. V roce 2003, resp. 2002 a 2001, činily tržby od spřízněných osob celkem 47 585 tis. Kč, resp. 22 228 tis. Kč a 9 276 tis. Kč. K 31. 12. 2003 dosáhly krátkodobé pohledávky vůči těmto společnostem následující výše (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2003	2002	2001
Západočeská energetika, a.s.	498	784	-
Jihočeská energetika, a.s.	597	611	608
Severomoravská energetika, a.s.	105	365	250
Jihomoravská energetika, a.s.	1 265	264	-
Severočeská energetika, a.s.	678	975	171
Středočeská energetická, a.s.	62	-	-
Východočeská energetika, a.s.	213	-	-
Plzeňská energetika, a.s.	14	120	-
EN - DATA a.s.	156	233	-
ESS s.r.o.	4	-	-
ČEZnet a.s.	9	-	-
HELLUX ELEKTRA s.r.o.	4	-	-
Chodské vodárny a kanalizace a.s.	14	-	-
is:energy czech a.s.	137	-	-
PRO energo Plzeň, spol.s r.o.	5	-	-
Union Leasing, a.s.	17	-	-
Aliatel Slovakia s.r.o.	1 113	2 055	-
<b>Celkem</b>	<b>4 891</b>	<b>5 407</b>	<b>1 029</b>

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob jako běžnou součást obchodní činnosti podniku. V roce 2003, resp. 2002 a 2001, činily nákupy 175 088 tis. Kč, resp. 126 992 tis. Kč a 100 865 tis. Kč. K 31. 12. 2003 dosáhly krátkodobé závazky vůči těmto společnostem následující výše (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2003	2002	2001
Západočeská energetika, a.s.	4	4 784	4 071
Jihočeská energetika, a.s.	1 808	5 046	2 046
Severomoravská energetika, a.s.	1 991	6 253	2 103
Jihomoravská energetika, a.s.	1 973	5 553	12 305
Severočeská energetika, a.s.	2 201	6 113	1 807
Pražská energetika, a.s.	496	1 069	806
Středočeská energetika, a.s.	898	-	-
Východočeská energetika, a.s.	1 033	-	-
RWE Com Geschäftsführungs-GmbH	-	61	-
ČEPS, a.s.	178	-	-
ČEZnet, a.s.	65	-	-
Energetické centrum s.r.o.	1	-	-
Teplárna Tábor a.s.	13	-	-
SINIT, a.s.	40	51	-
Energetika Vítkovice, a.s.	60	56	-
Aliatel Slovakia s.r.o.	2 240	1 080	150
<b>Celkem</b>	<b>13 001</b>	<b>30 066</b>	<b>23 288</b>

## 20. Významné položky zisků a ztrát

Mimořádné výnosy tvoří zejména zaplacené náhrady od pojišťovny na odstranění zaúčtovaných povodňových škod z roku 2002.

Mimořádné náklady tvoří zejména škody spojené s povodněmi.

## 21. Budoucnost společnosti

Účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu, že společnost bude pokračovat ve svém působení i v následujícím roce a bude schopná realizovat svá aktiva a dostát svým závazkům v rámci běžné činnosti. Společnost plně vyčerpala své půjčky. Vedení společnosti se domnívá, že společnost má přístup k dostatečným finančním zdrojům, které jí umožní pokračovat ve svém působení i v následujícím roce. Přestože společnost dosud nezískala formální písemný souhlas od věřitelů, jako součást řízení finančních toků vedení společnosti plánuje minimálně do roku 2005 odložit splátku dvou akcionářských půjček, které jsou v současné době po splatnosti, v celkové výši 88 620 tis. Kč. Uvedené půjčky jsou klasifikovány v rámci krátkodobých finančních výpomocí.

Účetní závěrka neobsahuje žádné úpravy, které by bylo nutno provést v případě, že by společnost nebyla schopna odsouhlasit odložení splatnosti akcionářských půjček, nebo v případě, že skutečné finanční nároky společnosti převýší plánované.

# zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

**dle ustanovení § 66a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění  
za účetní období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003**

Zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (tzv. "propojené osoby") zpracovalo představenstvo společnosti Aliatel a.s. Zpráva byla projednána na jednání představenstva konaném dne 24. 3. 2004 a byla schválena všemi hlasy členů představenstva.

## 1. Základní kapitál společnosti a rozložení akcií

Akciová společnost Aliatel a.s., se sídlem Sokolovská 131/86, 186 00 Praha 8, IČ: 61058904 měla k poslednímu dni účetního roku 2003 základní kapitál ve výši 3 272 120 000,- Kč, který tvořilo 327 212 kusů zaknihovaných akcií na jméno, o jmenovité hodnotě 10 000,- Kč každá. Akcie společnosti drží sedm akcionářů a k poslednímu dni účetního roku 2003 byly akcie mezi jednotlivými akcionáři rozděleny takto:

akcionář	počet akcií	podíl na základním kapitálu
Pražská energetika, a.s.	30 540	9,33340 %
Severočeská energetika, a.s.	30 539	9,33309 %
Západočeská energetika, a.s.	33 812	10,33336 %
Jihočeská energetika, a.s.	33 811	10,33306 %
Jihomoravská energetika, a.s.	33 813	10,33367 %
Severomoravská energetika, a.s.	33 812	10,33336 %
RWE Com Geschäftsführungs - GmbH	130 885	40,00006 %

## 2. Ovládající osoby

Podle ustanovení § 66a odst. 2 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění, se ovládající osobou rozumí osoba, která fakticky nebo právně vykonává přímo nebo nepřímo rozhodující vliv na řízení nebo provozování podniku jiné osoby. Podle ustanovení § 66a odst. 5 se pak má zato, že osoba, která disponuje alespoň 40% hlasovacích práv na určité osobě, je ovládající osobou, a že osoby jednající ve shodě, které disponují alespoň 40 % hlasovacích práv na určité osobě, jsou ovládajícími osobami, není-li prokázáno, že jiná osoba disponuje stejným nebo vyšším množstvím hlasovacích práv.

Osobou, která ve smyslu citovaného ustanovení disponuje alespoň 40 % hlasovacích práv na společnosti Aliatel a.s., je akcionář RWE Com Geschäftsführungs - GmbH se sídlem Gutenbergstrasse 3, 45128 Essen, Spolková republika Německo. Z žádných obecně dostupných informací přitom nebylo zjištěno, že by jiné osoby jednající ve shodě disponovaly stejným nebo vyšším množstvím hlasovacích práv.

Mezi společnostmi Aliatel a.s. (ovládaná osoba) a společností RWE Com Geschäftsführungs - GmbH (ovládající osoba) nebyla uzavřena ovládací smlouva.

### 3. Propojené osoby

Propojenými osobami se v souladu s ustanovením § 66a odst. 9 rozumí osoby ovládané stejnou ovládající osobou. Z informací poskytnutých společností RWE Com Geschäftsführungs - GmbH bylo zjištěno, že společnost RWE Com Geschäftsführungs - GmbH jako ovládající osoba ovládá ve smyslu českého právního řádu vedle společnosti Aliatel a.s. následující osoby:

1	<b>mysaar.com Betreibergesellschaft Verwaltungs GmbH</b> Gutenbergstrasse 3, 45128 Essen, Spolková republika Německo	100,00 %
2	<b>RWETelliance Finance GmbH</b> Gutenbergstrasse 3, 45128 Essen, Spolková republika Německo	100,00 %
3	<b>VR Telecommunications Geschäftsführungs GmbH</b> Diekstraat 7, 25870 Norderfriedrichskoog, Spolková republika Německo	48,75 %
4	<b>VR Telecommunications Holding GmbH i.L.</b> e.on Platz 1, 40479 Düsseldorf, Spolková republika Německo	50,00 %
5	<b>VR Telecommunications Beteiligungsverwaltungs GmbH &amp; Co. KG</b> e.on Platz 1, 40479 Düsseldorf, Spolková republika Německo	48,75 %
5	<b>VR Telecommunications Beteiligungsverwaltungs GmbH</b> e.on Platz 1, 40479 Düsseldorf, Spolková republika Německo	48,75 %

Zmíněny jsou pouze takové ovládané osoby, ve kterých ovládající osoba disponuje alespoň 40% obchodním podílem. Společnost Aliatel a.s. nedisponuje takovými informacemi, ze kterých by bylo možné zjistit případné vyšší množství hlasovacích práv, než které odpovídá obchodnímu podílu, ani informacemi, ze kterých by vyplývalo jednání ve shodě, které by zakládalo vztah ovládaní vůči jednotlivým ovládaným osobám. V tomto seznamu nejsou zahrnuty takové ovládané osoby, u kterých ovládající osoba sama nezveřejnila výši obchodního podílu.

### 4. Smlouvy uzavřené s propojenými osobami

Společnost Aliatel a.s. neuzavřela ve sledovaném účetním období s propojenými osobami žádné smlouvy.

### 5. Jiné právní úkony nebo opatření v zájmu propojených osob

Společnost Aliatel a.s. neučinila ve sledovaném účetním období v zájmu těchto osob žádné jiné právní úkony, popř. jiná opatření.

### 6. Transakce mezi propojenými osobami - Prodej

Společnost Aliatel a.s. neposkytuje propojeným osobám žádné služby. Společnost Aliatel a.s. nemá vůči propojeným osobám žádné krátkodobé ani dlouhodobé pohledávky.

### 7. Transakce mezi propojenými osobami - Nákup

Společnost Aliatel a.s. neodebírá od propojených osob žádné zboží ani služby.

### 8. Závěr

Z právních úkonů s propojenými osobami nevznikla společnosti Aliatel a.s. jako ovládané osobě újma.

Představenstvo společnosti Aliatel a.s. prohlašuje, že společnost Aliatel a.s. jako ovládaná osoba nedostala v daném účetním období od ovládajících osob žádné pokyny, které by byly způsobilé přivodit ovládané osobě újmu.



Ing. Josef Havel  
předseda představenstva  
Aliatel a.s.

## údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu

### Za obsah výroční zprávy jsou odpovědni:

Ing. Josef Havel, předseda představenstva společnosti Aliatela.s.

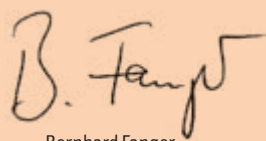
Bernhard Fanger, člen představenstva a generální ředitel společnosti Aliatela.s.

### Čestné prohlášení

Údaje uvedené ve výroční zprávě nebo její části odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta a jím vydaných cenných papírů, nebyly opomenuty či zkresleny.



Ing. Josef Havel  
předseda představenstva  
Aliatela.s.



Bernhard Fanger  
člen představenstva  
a generální ředitel  
Aliatela.s.



### **Aliatel a. s.**

Sokolovská 131/86, 186 00 Praha 8

recepce - tel.: 225 25 11 11, fax: 2 25 25 11 22

kontaktní centrum - tel.: 225 25 25 25, 800 990 990, fax: 225 25 15 15

e-mail: [mail@aliatel.cz](mailto:mail@aliatel.cz), <http://www.aliatel.cz>

### **Regionální zastoupení společnosti**

Praha, Sokolovská 86 (tel.: 225 25 33 66, fax: 225 25 33 66)

Brno, Údolní 27 (tel.: 515 50 11 11, fax: 515 50 12 22)

České Budějovice, Čechova 52 (tel.: 387 31 10 80, fax: 387 31 10 79)

Hradec Králové, Nerudova 198 (tel.: 498 50 15 00, fax: 498 50 15 01)

Ostrava, Havlíčkovo nábřeží 38 (tel.: 597 46 43 35, fax: 597 46 43 36)

Plzeň, Husova 71 (tel.: 378 13 28 29, fax: 378 13 28 30)

Ústí nad Labem, Pařížská 538/19 (tel.: 475 20 11 14, fax: 475 20 11 14)

### **Aliatel Slovakia, s. r. o.**

Ružová dolina č. 6, 821 08 Bratislava

Slovenská republika

tel: (+421 2) 5022 1544, fax: (+421 2) 5022 1547

e-mail: [mail@aliatel.sk](mailto:mail@aliatel.sk), <http://www.aliatel.sk>





Nejlepší spojení pro váš business